



Terres  
en villes

# PROFILAIT

## STRUCTURATION D'UNE FILIÈRE PROTEIQUE LOCALE ENTRE PRODUCTIONS ANIMALES ET VÉGÉTALES EN BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ

Mars 2024

Avec  
la contribution  
financière du compte  
d'affectation spéciale  
développement  
agricole et rural  
CASDAR



MINISTÈRE  
DE L'AGRICULTURE  
ET DE LA SOUVERAINETÉ  
ALIMENTAIRE

Liberté  
Égalité  
Fraternité



### Table des matières

Présentation de l'action .....	1
Contexte de l'émergence de la filière .....	1
Acteurs et partenariats de la filière .....	2
Produits et volumes de la filière .....	3
Lien de l'action avec le PAT .....	4
Valeur ajoutée .....	4
Facteurs de réussite .....	4

### ■ Présentation de l'action

Lancé en 2021, Profilait est un projet régional porté par l'Alliance BFC. Profilait vise à structurer une filière locale de protéines en activant les complémentarités entre productions animales et végétales en Bourgogne-Franche-Comté. Le projet a permis la mise en œuvre d'un partenariat interfilière via la mise en place d'une plateforme d'échanges entre les producteurs et acteurs économiques de la filière.

#### Profilait répond à deux objectifs :

1. Sécuriser l'approvisionnement en protéines locales pour les éleveurs de BFC et s'affranchir des fluctuations de marchés
2. Recherche de valeurs ajoutées pour les filières locales

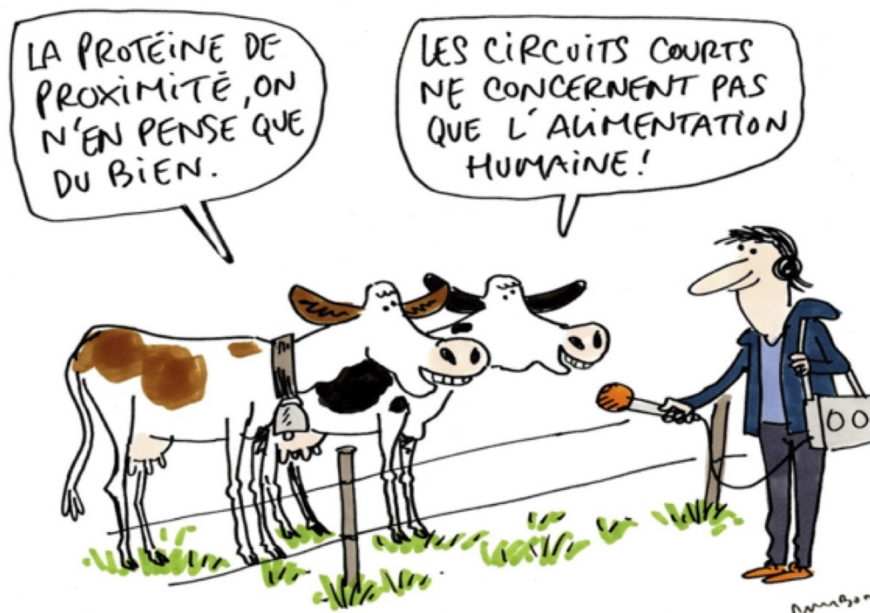
### ■ Contexte de l'émergence de la filière

**Enjeux :** contractualisation ; juste rémunération ; faire coïncider la production avec les besoins de la région.

Profilait est né de la volonté de relocaliser l'approvisionnement et du constat de la complémentarité des élevages laitiers et des productions céréalières en Bourgogne-Franche-Comté. Profilait a commencé avec la filière lait car l'élevage laitier est plus consommateur de tourteaux et de protéines que l'élevage bovin.

En amont de Profilait, plusieurs actions ont été menées :

- **Alliance BFC a mené une consultation de tous les acteurs :** une enquête a été menée auprès des polyculteurs-éleveurs laitiers AOP et céréaliers de Bourgogne-Franche-Comté.



- L'enquête a montré que les producteurs souhaitent développer leur autonomie protéique et utiliser une protéine locale pour l'alimentation animale.

- L'enquête a montré que les producteurs en grandes cultures voulaient augmenter leurs surfaces en cultures oléo-protéagineuses pour des raisons agronomiques et pour s'intégrer dans les nouveaux régimes environnementaux de la PAC (écorégimes, mesures agroenvironnementales et climatiques, zones intermédiaires).

- Alliance BFC a mené des essais protéiques, bilans lipidiques etc. ...

**La filière a pu être mobilisée en se basant sur l'expérience et les infrastructures / outils manufacturés déjà présents sur le territoire.**

## ■ Acteurs impliqués dans la filière



**Profilait est porté par l'Alliance BFC**, groupement, à statut d'Union de coopérative, entre 3 coopératives de la région Bourgogne Franche Comté formalisé en 2017-2018 : Terre Comtoise, Coopérative Bourgogne du Sud, Dijon Céréales. Les 3 coopératives sont au capital. Alliance BFC représente 50% du potentiel agricole de la région, 12 000 adhérents et 2 000 collaborateurs.

**L'Alliance BFC** : L'Alliance BFC permet de mutualiser la R&D, qui compte plus de 30 personnes. La R&D comporte de petites machines, télé-détection, plateformes d'essai.

## L'Alliance BFC a fixé 3 grands axes stratégiques :

1. L'adaptation au changement climatique
2. Le carbone
3. L'eau

Ces axes ont permis de mettre en œuvre des actions concrètes, notamment :

### • Adaptation au changement climatique

Structuration de filière industrielle avec débouchés en local via la relocalisation de 600 hectares de vergers pour la culture de pommes, pommes à jus, de poires, fruits à coques.

### • Eau et accès concerté à l'eau

Re-utilisation de l'eau de la plateforme logistique STEF : l'eau est filtrée et utilisée pour les pommiers.

### • Carbone

Intervention dans les filières pain / farine : mesure du carbone du blé à la baguette pour redéfinir la filière. Le service Big Data de l'Alliance BFC était en charge des outils et des mesures du carbone.

L'Alliance BFC a également créé la marque régionale Nous autrement.

Alliance BFC a regroupé 12 partenaires pour monter Profilait. Profilait est animé par la Chambre Régionale d'Agriculture de Bourgogne Franche-Comté, la FRSEA BFC, l'Alliance BFC, l'Institut de l'Élevage, la Fédération Régionale des Coopératives Laitières, le Comité Interprofessionnel de Gestion du Comté, le CER BFC et la coopérative Déshy<sup>21</sup>. Les partenaires comptent également la fédération laitière de la région, la filière comté, Terres Inovia.

La filière est construite entre des producteurs polyculteurs-éleveurs laitiers AOP et producteurs céréaliers « grandes-cultures » de Bourgogne-Franche-Comté.

## ■ Approvisionnements

L'approvisionnement se fait auprès de producteurs céréaliers « grandes-cultures » de Bourgogne-Franche-Comté. En 2023, 20 producteurs céréaliers étaient engagés dans Profilait.

## ■ Débouchés

Les débouchés sont les producteurs laitiers de Bourgogne Franche-Comté.

## ■ Intermédiaires

- **Extrusel** : Outil mutualisé des 3 coopératives d'Alliance BFC spécialisé dans la trituration de graines françaises de colza et de soja
- 3 - 4 usines d'aliments
- 3 - 4 coop distributeurs

## ■ Relations et contractualisation entre les acteurs de la filière

### La plateforme d'échange Profilait

Profilait met les acteurs des filières en lien grâce à une plateforme d'échange permettant d'identifier les points de blocage et faciliter la mise en relation de la demande et de l'offre en protéines végétales.

### La contractualisation

Profilait repose sur un mode de contractualisation multifactoriel. La contractualisation prend en compte les prix de marché, aléas, sécurisation, pour avoir un tunnel de sécurisation. La contractualisation est pluriannuelle.

La contractualisation de filière est la base du dispositif et un outil clé de la réussite de Profilait. En 2023, Profilait lance un projet expérimental de contractualisation centrée sur la production de soja. La contractualisation intervient entre des producteurs de soja et des éleveurs mais toute la filière est impliquée : organismes collecteurs, industriels de la trituration, fabricants et distributeurs d'aliment.

La contractualisation repose sur une charte Profilait, un contrat cadre et des contrats d'application. La charte définit les grands principes et objectifs et formalise l'engagement des acteurs du projet. Le contrat cadre définit les principales conditions applicables (prix d'achat céréaliers, coûts de production, prix de marché, coûts de pas-

sage, prix de vente éleveur, etc). Il intègre les modèles de contrats d'application pour chaque acteur (céréaliers, tritrateurs, FAB, distributeurs, éleveurs). Le contrat est signé par la chambre régionale d'agriculture, la FRSEA, les JA BFC, la coopération Agricole BFC. Les contrats d'application définissent les conditions particulières d'exécution des prestations et sont signés entre chaque acteur (céréalier, OS, tritrateurs, FAB, distributeurs, éleveurs).

La construction du prix de revient garantit 50% du prix d'achat au producteur.

Attention : (*mars 2024*) la charte commune est en projet. Le projet est encore expérimental aujourd'hui. Il n'y a aucune obligation de participation ou de respecter ces prix sur le marché. Le projet en est à la phase où la base des contrats se construit. 8-10 producteurs expérimentent les contrats.

## ■ Produits et volumes de la filière

L'initiative Profilait concerne le soja. A partir de 2025, Profilait étudiera les possibilités avec la luzerne, le colza, le tournesol.

## ■ Gouvernance de la filière

Des rencontres entre représentants d'alliance BFC, des usines, des filières concernées (céréales, alimentation animale, lait) sont organisées mensuellement (objectif de prise de décision ou simplement de suivi). Il y a constitution d'un réel collectif.

Un COPIL Profilait rassemblant les coopératives, la FRSEA, la CA régionale, est réuni trimestriellement.

Un point important est la participation des directeurs des coopératives qui permettent une implication des coopératives dans leur globalité (de leurs différents services).

## ■ Financements et investissements

Le projet est financé par le Ministère de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire, le Grand Plan d'Investissement, France AgriMer et la Région Bourgogne Franche-Comté.

L'animation est notamment financée par France AgriMer et la Région.

Alliance BFC a également bénéficié de crédits impôts recherche.

## ■ Lien de l'action avec le PAT

Le projet Profilait n'est pas directement partenaire de PAT. Alliance BFC ne bénéficie pas des financements des PAT. Mais Alliance BFC est en lien avec les 33 PAT de BFC : rencontres et réflexion sur la restauration hors domicile, la restauration collective...

Alliance BFC est à l'initiative d'une marque locale « Nous Autrement », lancée en 2022 et qui regroupe déjà près de 2000 produits. Elle est le lien technique et de promotion des initiatives locales au sein des PAT respectifs.

### **La filière et les démarches de PAT dialoguent :**

Les PAT ont besoin de données : l'alliance BFC est consultée à titre d'informations.

La filière trouve un appui utile sur les PAT.

- Vecteurs de volonté politique et de sensibilisation des élus dans leurs choix

- Espaces de dialogue entre le monde économique et la sphère publique

*Exemple* : question des lentilles à trier dans le cas d'une relocalisation de la production et consommation de lentilles. Implications manufacturière et industrielle, appel à l'expertise d'Alliance BFC.

## ■ Valeur ajoutée

- Estimation de la valeur ajoutée pour les producteurs laitiers du fait de se fournir en protéines végétales locales : non existant pour le moment car la filière est en construction.
- Estimation (si existante) de la valeur ajoutée pour les producteurs céréaliers du fait de distribuer localement leurs protéines végétales locales : le prix de vente est lié à 50% à leur coût de production. C'est sécurisant et valorisant.
- Les exploitants laitiers engagés dans Profilait pour la plupart achètent l'intégralité de leurs approvisionnements en protéines végétales à Profilait.
- Les exploitants de protéines végétales vendent pour la plupart 100% de leurs productions aux exploitants laitiers engagés dans Profilait.

## ■ Facteurs de réussite

- L'Alliance BFC est un collectif qui travaille l'ensemble des maillons du projet, du stratégique à l'opérationnel.
- L'ensemble des compétences sont mobilisées : R&D, communication...
- Construction d'une culture commune entre les acteurs des filières permettant de comprendre et répondre aux contraintes de chacun
- Production de données : en 2021-2022, chaque service d'Alliance BFC produisait de la donnée stratégique, des diagnostics et des études.
- Levier de substitution à l'import des intrants (intérêt de substituer les tourteaux de soja importés par des tourteaux locaux, éprouvés par leurs propriétés nutritives supérieure à la compétitivité prix des tourteaux d'importation)
- Formalisation – contractualisation
- Mobilisation de l'existant

## ■ Capitalisation du projet

L'Alliance BFC accompagne un projet d'une filière en blé sur le même modèle.



**Contacts pour en savoir plus :**

**Pour Dijon Métropole :**

**Marie-Hélène Riamon**

Chargée de la filière Agro-Alimentation  
mhriamon@metropole-dijon.fr

**Pour Alliance BFC :**

**Romain Péteuil**

Directeur des Affaires Publiques et du Développement Stratégique  
r.peteuil@alliance-bfc.coop

**Pour Terres en villes :**

**Loanne Guérin**

Chargée de mission  
loanne.guerin@terresenvilles.org

**Paul Mazerand**

Responsable animation de réseaux  
paul.mazerand@terresenvilles.org

*Fiche élaborée par Terres en villes, en préparation de la rencontre régionale Grand Est - Bourgogne Franche Comté du 12 mars 2024 sur une base bibliographique, d'un entretien avec Romain Péteuil, directeur des affaires publiques et du développement stratégique à Alliance BFC et révisée suite aux échanges lors de la rencontre.*