COOPALIM

LORIENT AGGLOMÉRATION

DÉVELOPPER LA COOPÉRATION INTERNATIONALE SUR LES ENJEUX D'ALIMENTATION DURABLE

Recommandations, opportunités et outils

08/03/2022

SOMMAIRE

À propos 2

1. Renforcer la place de la coopération internationale au sein du projet alimentaire territorial 3

2. Intégrer l'alimentation durable au sein des coopérations existantes 5
- Kayar, Sénégal 5
- Province de Khanh Hoa, Vietnam 8

3. Initier de nouveaux partenariats pour enrichir le projet alimentaire territorial 10
- Pêche durable 10
- Participation citoyenne 12
- Intégration des acteurs économiques 14

À PROPOS

Le projet Coopalim

Financé par le Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères, la Chaire UNESCO Alimentations du Monde, Montpellier Méditerranée Métropole, Grenoble Alpes Métropole et réalisé par l'association Terres en villes et l'association Let's Food, le projet Coopalim (2021-2022) vise à accompagner les territoires dans leur coopération internationale sur les systèmes alimentaires territoriaux durables. L'axe 3 du projet est plus particulièrement dédié à la réalisation d'une étude de préfiguration pour Lorient Agglomération et Toulouse Métropole, intéressées à mettre en place une coopération alimentaire internationale.

Objectif du rapport et méthodologie

Peu de collectivités ont développé des coopérations internationales sur les thématiques alimentaires. Plusieurs ont exprimé leur besoin d'accompagnement dans cette démarche, d'autant que les ressources financières et humaines sont limitées pour développer ces coopérations. Cette étude synthétique vise à fournir à Lorient Agglomération quelques clés afin d'initier une coopération internationale alimentaire : territoires pressentis, outils et pistes de financements. Elle propose une revue bibliographique approfondie et base ses recommandations sur un atelier de travail croisé avec le service relations internationales de la Ville de Lorient et le chargé de missions agriculture alimentation de Lorient Agglomération.

Le PAT de Lorient Agglomération

En 2017, Lorient Agglomération co-construit avec la CC Bellevue Blavet Océan, Quimperlé Communauté et la Chambre d'Agriculture 56 le projet alimentaire territorial (PAT) du Pays de Lorient, qui a été retenu en 2017-2018 par le Programme National pour l'Alimentation (PNA) (1).

Le système alimentaire territorial de Lorient est marqué par une urbanisation croissante, entraînant une réduction de la Surface Agricole Utile (2). La pêche et la transformation des produits de la mer occupent une place importante de l'économie locale, le port de Kéroman est le 1er port de pêche français en termes de valeur.

La pays de Lorient a choisi d'orienter son PAT vers la sensibilisation à la lutte contre le gaspillage alimentaire et à une alimentation saine et locale auprès des jeunes notamment au travers des cantines scolaires et via la Maison de l'Alimentation et des Activités Durables (MADY&CO) (3). Le PAT, action structurante de la Charte agricole révisée et signée en 2017, vise également la protection des terres agricoles et la structuration d'une filière alimentaire locale et durable (2).

La coopération internationale de Lorient Agglomération

Lorient Agglomération et la Ville de Lorient entretiennent des relations de coopération depuis 1958 avec des territoires variés : Royaume-Uni, Allemagne, Irlande, Lettonie, Espagne, République Tchèque, Vietnam, Sénégal ou encore Inde. Il s'agit essentiellement de projets de coopération et d'échanges de pratiques autour des sujets culturels, d'enjeux liés à l'économie durable, l'éducation, l'énergie ou encore la pêche (4).

La Ville de Lorient coopère depuis 2008 avec la ville côtière de Kayar, au Sénégal, notamment sur les questions d'économie durable. Les communes sénégalaises de Kabadio, Katack et Diogane ont également été au centre des actions de solidarité internationale de Lorient et de Lorient Agglomération.

Lorient coopère par ailleurs avec la Province de Khánh Hòa, Vietnam depuis 1968. La coopération a démarré avec la création d'une ONG de soutien aux enfants victimes des conflits.

1. RENFORCER LA PLACE DE LA COOPÉRATION INTERNATIONALE AU SEIN DU PAT

Objectifs

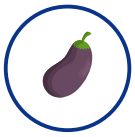
- Renforcer le portage politique du PAT et le travail interservice
- Augmenter la visibilité des ambitions du projet alimentaire de Lorient Agglomération
- Renforcer la coopération avec les partenaires locaux de solidarité internationale
- Intégrer des axes de solidarité et coopération internationale au sein du PAT

FREINS IDENTIFIÉS → LEVIERS PROPOSÉS

#1 Manque de **transversalité et d'interconnaissance entre les équipes** techniques et élu.e.s relations internationales de la Ville et agriculture alimentation de l'Agglomération.

#1 **Réunions régulières entre les équipes** techniques et élu.e.s relations internationales de la Ville et agriculture alimentation de l'Agglomération.

#2 Manque de **portage politique de la coopération internationale** comme outil de renforcement des PAT.



#2 **Formation des élu.e.s et agents** de Lorient Agglomération et de ses Communes : Rappel des apports de la coopération et de la solidarité internationale.

#3 Manque de **connaissance et de coopération entre les différentes Communes et l'Agglomération** pour le portage collectif de projets de coopération internationale alimentaire.

#3 **Organisation d'une réunion de travail** avec l'ensemble des équipes techniques et élu.e.s relations internationales et agriculture alimentation de **Lorient Agglomération et des Communes.**

#4 Manque de **valorisation des projets et acteurs de l'alimentation durable et de la solidarité internationale** du territoire pour le montage de projets de coopération internationale collectifs.

#4 **Recensement** des structures de la solidarité internationale sur le territoire de l'agglomération et lancement d'un **appel à projets "alimentation durable et solidarité internationale".**

#5 Manque de **ressources humaines et financières** pour développer des projets de coopérations.

#5

- **Mutualisation des ressources humaines et financières** entre communes et acteurs locaux de la solidarité pour le montage de projets de coopération.
- **Veille des opportunités de financements** européens : AAP et participation à des consortium de villes (voir ci-dessous)
- **Adhésion à des réseaux internationaux de villes** afin de bénéficier de retours d'expériences et d'opportunités de financements (Pacte de Milan pour des politiques alimentaires urbaines, Eurocities)

Principales pistes de financements

- Horizon Europe 2021-2027 :
  - AAP Mission "Régénérer notre Océan et nos eaux"
  - Cluster 6 "Alimentation, bioéconomie, ressources naturelles, agriculture et environnement"
- URBACT IV (fonds Interreg Europe 2021-2027)
- Fonds européen pour les affaires maritimes, la pêche et l'aquaculture (FEAMPA)
- La facilité de financement des collectivités territoriales françaises (FICOL)
- Appel à projets "Clés en main", de la DAECT

LES APPORTS DE LA COOPÉRATION TERRITORIALE

Renforcer les compétences du territoire : La coopération encourage le partage de nouvelles idées et concepts, de méthodologies et d'outils d'analyse, à adapter aux spécificités des différents contextes locaux afin de mettre en œuvre des politiques publiques pertinentes et efficientes.

Renforcer l'interconnaissance et la collaboration interservices au sein de la collectivité : L'animation de projets de coopération internationale alimentaire implique une coordination des services relations internationales et agriculture/alimentation, jusqu'alors peu amenés à travailler ensemble.

Encourager l'interconnaissance des acteurs de Lorient et tirer les bénéfices de leurs compétences complémentaires. Par exemple : services de l'agglomération et des communes (dont services RI), Réseau Bretagne Solidaire, Optim'ism, Mady & Co, Terralim, CRISLA, Toko-bio, Collectif Pêche et Développement, Voile Sans Frontières, Agriculteurs Français et Développement International (AFDI), etc.

Bénéficier de retours d'expérience d'autres territoires, Les échanges d'expériences et le partage de bonnes pratiques doivent permettre d'inspirer et d'enrichir les stratégies alimentaires locales afin de faire émerger des solutions concrètes pour assurer la transition agroécologique des territoires.

"L'échange d'expériences, le partage d'expertise, de bonnes pratiques permet indéniablement d'envisager de nouvelles actions potentielles sur notre territoire. (...) C'est par l'échange que l'on monte en compétence"
Céline Papin, Adjointe au Maire, Vice-présidente de Bordeaux Métropole en charge des coopérations territoriales européennes et internationales (20)

Prendre du recul sur sa propre stratégie alimentaire territoriale : La coopération permet de prendre de la hauteur par rapport aux problématiques alimentaires territoriales et envisager des solutions nouvelles.

"Agir au niveau international entre les villes les amène à penser à leurs propres villes d'une manière différente"
Ana Scavuzzo, Vice-Maire - Ville de Milan (19).

Donner de la visibilité aux projets locaux et aux enjeux de l'alimentation et remobiliser les équipes en créant des temps de communication, de valorisation et de rassemblement.

"La participation de Lyon au projet européen Sustainable Food in Urban Communities financé par le programme Urbact a été décisive pour la mobilisation des acteurs lyonnais autour de la question de l'alimentation. Le projet européen a constitué une sorte de scène « neutre » qui a facilité la collaboration entre la Métropole et la Ville et la réflexion collective sur un sujet dont personne ne se sentait complétement légitime ni pertinent. A la fin du projet, la Ville et la Métropole de Lyon ont adhéré au réseau de villes du Pacte de Milan, pour maintenir cette bonne dynamique."
Caroline Brand, enseignante-chercheuse - ISARA (21).

Attirer de nouveaux financements pour les projets du territoire en lien avec l'alimentation durable : Certains projets de coopération internationale peuvent contribuer à financer des actions sur le territoire, ou encore des postes dédiés.

Favoriser l'entraide et renforcer le sentiment d'appartenance à une dynamique globale pour les villes.

"Le rôle du Pacte de Milan, comme celui des autres réseaux de villes, permet aux villes de former une alliance, même si elles sont éloignées dans l'espace, elles ont besoin de ne pas se sentir seules."
Ana Scavuzzo, Vice-Maire - Ville de Milan (19).

2. INTÉGRER L'ALIMENTATION DURABLE AU SEIN DES COOPÉRATIONS EXISTANTES

Lorient Agglomération a mis en place de nombreuses actions en faveur d'une alimentation durable dont pourraient bénéficier d'autres territoires. Si la coopération internationale s'inscrit dans l'apprentissage mutuel, elle doit également encourager à la **solidarité** envers des territoires moins avancés afin d'accélérer la transition globale vers des systèmes alimentaires durables.

S'appuyer sur des coopérations pré-existantes (actives ou passées, à réactiver) facilite le montage de projets de coopération : les relations politiques sont déjà établies et les équipes techniques se connaissent.

Deux territoires de coopération possibles sont présentés :

- **Kayar** (Sénégal) : différents projets de coopération ont été menés en 2008 sur les enjeux de tourisme, d'éducation et d'assainissement.
- **Province de Khánh Hòa** (Vietnam) : un projet de coopération a été mené en 1999 afin de permettre l'échange d'experts pour la structuration de la filière pêche.

KAYAR, SÉNÉGAL

Kayar est une ville côtière de 25 025 habitants (2018) située à 58 kilomètres au Nord de Dakar dans la région de Thiès. Kayar est une micro-économie entre traditions et modernité qui approvisionne en poissons de nombreux pays dans le monde (5).

Enjeux

- Préserver la pêche traditionnelle et artisanale au large de Kayar qui est menacée par des pratiques de pêche industrielles.
- Maintenir et protéger les emplois générés par le secteur halieutique : 5000 emplois dans la ville (charpenterie marine, peinture, charretiers...).
- Développer des infrastructures de réfrigération et de stockage pour conserver les ressources halieutiques localement. Les infrastructures adaptées sont souvent réservées aux produits destinés à l'export.

Carte du Sénégal - localisation de Kayar (Google Maps)

Pêcheur, Kayar, Sénégal (© Andrea Marchegiani)

Pêche durable

Kayar

La pêche artisanale en pirogue est la principale activité économique de Kayar (5). Depuis 2007, la zone maritime de Kayar est une aire marine protégée (AMP). Cette AMP créée par l'État sénégalais encourage les pratiques de pêche respectueuses des écosystèmes et doit réguler la compétition et les exclusions dans l'accès aux ressources (6). Cependant, les ressources halieutiques sénégalaises restent sur-exploitées, de nombreuses ONG internationales accusent les chalutiers étrangers de venir pêcher dans les eaux au large de Kayar alors même que l'État limite voire gèle les licences de pêche des pêcheurs locaux pour faire face à la raréfaction des ressources halieutiques (7).

Lorient

Lorient-Keroman est le premier port de pêche français situé au coeur de la plus grande région halieutique d'Europe. En 2019, la Région Bretagne et Lorient Agglomération ont mis en place un Groupe d'Action Local Pêche et Aquaculture (GALPA), dans le cadre du Fond européen pour les affaires maritimes et la pêche. Le Pays de Lorient s'est vu attribuer 901 000 € afin de financer des projets innovants en faveur d'une pêche responsable qui favorise la création d'emploi et la structuration de filières d'approvisionnement locales. Ce dispositif a notamment permis le financement de la Maison de la Mer, d'un restaurant solidaire sur le port ou encore de Vigipol (syndicat mixte de protection du littoral breton (8). Par ailleurs, depuis 2014, l'île de Groix, située à 20 km au large de Lorient est un site Natura 2000 et bénéficie d'une aire marine protégée qui régule les pratiques de pêche (9).

Infrastructures de stockage

Kayar

Le manque de systèmes de réfrigération et stockage entraîne des problèmes d'hygiène et éventuellement de santé pour les consommateurs locaux. Le financement d'infrastructures de stockage réfrigérées permettrait de conserver le poisson afin d'encourager une consommation locale en dehors des hautes saisons (5).

Lorient

Le port de Lorient bénéficie d'infrastructures adaptées afin de réceptionner, stocker et expédier les produits de la mer : ateliers des mareyeurs alimentés en eau de mer propre, viviers et une chambre froide brumisée à l'eau de mer propre, 2 tours de production de glace sur le port, chambre froide négative à -18°C d'une capacité de 40 tonnes, etc. Les viviers, bassin d'eau aménagé pour la conservation et l'élevage du poisson et des crustacés, bénéficient d'un système de filtration optimisé afin d'améliorer la qualité et la durée de conservation des crustacés (10).

Photo : © Nathalie Guironnet

OPPORTUNITÉS ET MÉTHODOLOGIE

Différentes opportunités de coopérations entre Kayar et Lorient semblent se dégager :

- Partage d'expériences sur la **régulation des pratiques de pêche** (financement de Vigipol à Lorient, en l'absence de compétences propres, etc.) ;
- Partage d'expériences en matière de **sensibilisation à la conservation des pratiques de pêche traditionnelles** (au travers de la Maison de la Mer, par exemple) ;
- Financements et échange de pratiques pour la **construction d'infrastructures portuaires de traitement et de stockage des ressources halieutiques** à Kayar. Un projet de coopération internationale entre les deux collectivités pourrait faciliter l'accès aux financements d'investissement nécessaires à la construction de ces infrastructures à Kayar. Le port de Lorient s'engage déjà dans des dynamiques de coopération et exporte son modèle en collaborant avec le Canada, le Maroc ou encore le Sultanat d'Oman.

Idées de financements

Horizon Europe 2021-2027 ouvrira de nouveaux appels à projets à partir de l'été 2022 sur les thématiques de la pêche et de la mer, au sein :

- de la Mission "Régénérer notre Océan et nos eaux"
- du Cluster 6 eg "HORIZON-CL6-2022-FARM2FORK-01-04: Enabling sustainable fisheries and aquaculture".

Certains appels à projets exigent une coopération internationale (notamment avec la Chine et l'Afrique.) Taux de cofinancements = 60 à 100 % selon les appels à projets.
En savoir plus

L'appel à projets "Clés en main", de la DAECT vise à faciliter la participation des collectivités territoriales françaises à des coopérations décentralisées en s'appuyant sur des experts thématiques.

- L'association d'entreprises locales est valorisée.
- Cofinancement élevé (70 %) car le Sénégal compte parmi les 19 pays prioritaires de l'aide française au développement.
- Durée des projets de 12 à 24 mois maximum pour les projets présentés entre mi-décembre 2022 et mi-avril 2023. (Fin des appels en avril 2024)

En savoir plus

Les Appels à Projets Géographiques du Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères (MEAE) :
Les collectivités françaises et sénégalaises bénéficient d'un AAP spécifique, avec une thématique autour de la sécurité alimentaire et le changement climatique. Le Calendrier 2023 sera publié en décembre 2022.
En savoir plus

EXEMPLES DE PROJETS INSPIRANTS

S'INSPIRER, ADAPTER

Contribution à la construction du port de Duqm
SEM Lorient-Kerouan - Sultanat d'Oman

En 2020, la Société d'Économie Mixte de Lorient-Kerouan, gestionnaire du port de Lorient, s'est associée à des partenaires omanais afin de répondre à un appel à manifestation d'intérêt publié par le Sultanat d'Oman pour la construction d'un port à Duqm, face à la mer d'Arabie. Au travers de ce projet, le port de Lorient (dont Lorient Agglomération est actionnaire majoritaire) souhaite exporter son modèle et partager son savoir-faire en dehors des frontières. Au-delà du partage d'expériences, le projet de construction prévoit de mobiliser de nombreux acteurs de Lorient pour leur expertise et leurs services : d'importantes retombées économiques pour le territoire sont attendues (11).

Appui à l'émergence de groupes locaux de type GALPA à El Haouaria et Tabarka (Tunisie)
Toscane, Corse, Tunisie

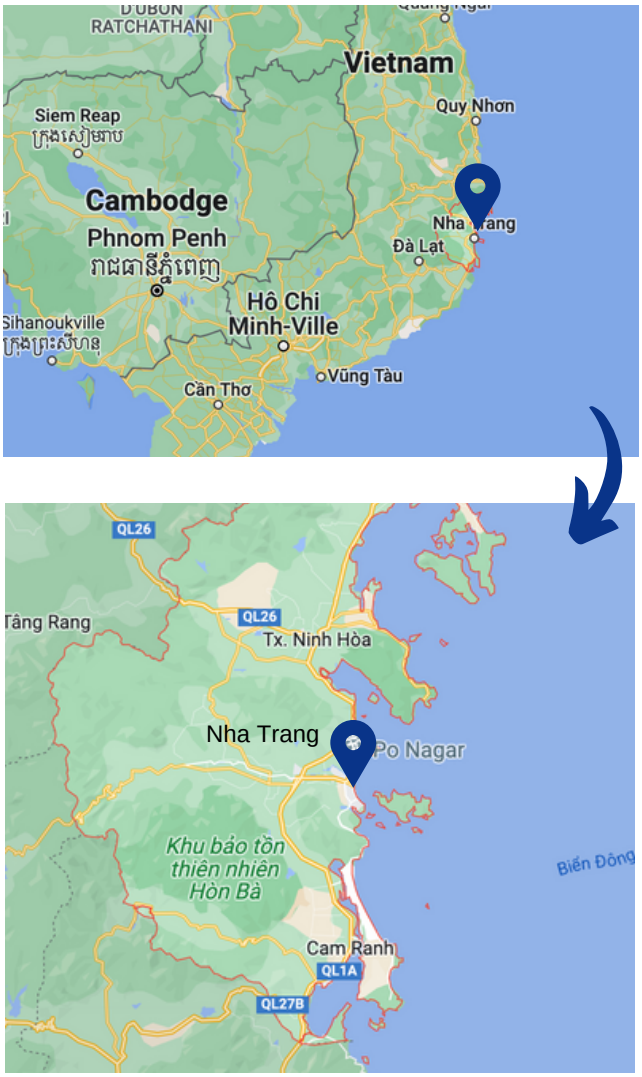
Le Groupe d'Action Local Pêche et Aquaculture (GALPA) Costa Degli Etruschi, en Toscane (Italie), s'est associé à la coopérative Petra Patrimonia (Corse), à l'association de pêcheurs LegAmbiente (Toscane) et au WWF Méditerranée – Afrique du Nord afin de construire un projet de coopération pour soutenir l'émergence de groupes locaux de type GALPA à El Haouaria et Tabarka, en Tunisie. Financé à hauteur de près de 312 000 € par l'Agence exécutive pour les petites et moyennes entreprises, le projet s'organise en 2 phases : création d'une instance de gouvernance locale des activités de pêche et mise en place d'actions en faveur du tourisme durable autour des activités de pêche (12).

PROVINCE DE KHÁNH HÒA, VIETNAM

Khánh Hòa est une province de la région de la Côte centrale du Sud du Viet Nam. Étendue sur 5 217,6 km, sa capitale se nomme Nha Trang. La province présente un littoral de 385 km (soit 13% des côtes vietnamiennes) et comptait 1,3 millions d'habitants en 2019 (13).

Enjeux

- Environnement marin du Vietnam menacé par la pollution et la surexploitation des ressources naturelles à cause de la pêche industrielle.
- Taux élevé de malnutrition chez les enfants : 23,8% des enfants de moins de 5 ans montrent un retard de croissance, 13,8% une insuffisance pondérale. Dans le même temps, 30% des enfants d'école primaire sont en surpoids ou obèses (2018) (14).



Carte du Vietnam - localisation de Khánh Hòa (Google Maps)

>>> Mariculture durable

Khanh Hoa

La province de Khánh Hòa a développé l'élevage de diverses variétés de poissons (concombres de mer, escargots de mer et mérous géant). Cet élevage est un modèle de mariculture unique rapportant des revenus stables et conséquents aux éleveurs. Deux projets de coopération internationale pour la recherche agricole ont permis de lancer cette filière d'élevage et de former aux pratiques d'aquaculture, de pêche et de conservation (projets entre l'Institut de recherche en aquaculture et le Centre australien pour la recherche agricole internationale sur les concombres de mer et les mérous géants) (15).

Lorient

La Bretagne est une région aquacole importante, axée principalement sur l'élevage des coquillages comestibles : la région concentre 52% des concessions françaises du domaine public maritime voué aux élevages des coquillages comestibles (essentiellement ostréiculture et mytiliculture) (10). En 2019, la Région Bretagne et le Pays de Lorient se sont associés dans l'animation d'un GALPA qui vise notamment à soutenir la mariculture sur le territoire. Le GALPA a par exemple permis le financement du projet "les moules de Groix" micro-entreprise de gestion et production de moules sur l'île de Groix (8).

>>> Cantines scolaires

Khanh Hoa

Le Vietnam fait face à un double fléau nutritionnel, notamment chez les enfants : les taux de surpoids et d'obésité augmentent de façon alarmante, alors même que près d'un enfant sur trois est sous-alimenté ou présente un retard de croissance. Depuis quelques années, l'État soutient financièrement les écoles dans le développement de cantines scolaires adaptées afin de proposer aux enfants des repas quotidien de qualité sur le plan nutritionnel et sanitaire (16).

Lorient

La Ville de Lorient propose des repas complets quotidiens aux enfants des écoles maternelles et primaires de son territoire. Depuis plus de 20 ans, avec l'appui de l'Agglomération, la Ville de Lorient s'engage à proposer des repas de qualité, préparés à base de produits locaux (22% des produits viennent du Pays de Lorient, 92% de Bretagne), biologiques (40%), dans le respect des exigences de la loi EgAlim. Elle propose également des animations de sensibilisation à des habitudes alimentaires et un mode de vie sain (17).

OPPORTUNITÉS ET MÉTHODOLOGIE

Différentes opportunités de coopérations entre Khánh Hòa et Lorient peuvent être considérées :

- Transfert de connaissances et de compétences pour l'approvisionnement local, la traçabilité et la sensibilisation à un régime alimentaire sain dans les cantines scolaires ;
- Échange d'expériences mutuel en termes de techniques de mariculture intégrée.

Idées de financement

La facilité de financement des collectivités territoriales françaises (FICOL) de l'Agence Française de Développement.

- Financements entre 300 000 € et 1,5 million €
- Projets financés à 30% par la collectivité et ses partenaires.
- Sont privilégiés les projets qui s'inscrivent dans une coopération structurée et de long terme entre les deux collectivités
- Date limite pour dépôt de notes d'intention 2022 : 30 septembre

En savoir plus

EXEMPLES DE PROJETS INSPIRANTS

S'INSPIRER, ADAPTER

Échange de pratiques pour des cantines scolaires durables et saines à Rufisque
Montpellier (France) et Rufisque (Sénégal)

Montpellier Méditerranée Métropole et le Conseil Départemental de Rufisque coopèrent depuis 2019 afin de favoriser l'échange d'expériences pour la mise en place d'une restauration collective saine et durable à Rufisque. Co-financé par le Ministère français des Affaires Étrangères, le projet cible 10 écoles du département de Rufisque : l'objectif est de structurer une filière d'approvisionnement en produits locaux, de qualité et d'introduire de nouveaux produits sains.
Les 2 collectivités échangent également plus largement sur la construction d'un projet alimentaire territorial à Rufisque, avec l'appui de l'ONG locale Grdr (18).

3. INITIER DE NOUVEAUX PARTENARIATS POUR ENRICHIR LE PROJET ALIMENTAIRE TERRITORIAL

Objectifs

- Développer la solidarité internationale de la Ville et de l'Agglomération de Lorient.
- Enrichir le projet alimentaire territorial de Lorient Agglomération à 3 niveaux :
  - Faire de la pêche durable un domaine d'excellence ;
  - Dynamiser la participation citoyenne à la construction d'un système alimentaire durable ;
  - Intégrer les acteurs économiques dans la transition.

>>> Pêche durable

Les enjeux pour Lorient

- Visibiliser la pêche et les produits de la mer comme un secteur économiquement et culturellement stratégique pour Lorient dans un objectif de relocalisation du système alimentaire.
- Sensibiliser aux impacts de la pêche industrielle et à l'état dégradé des ressources halieutiques.
- Fédérer les élus, pêcheurs, restaurateurs, distributeurs autour du PAT.
- Coopérer avec d'autres villes côtières pour porter ensemble un projet contribuant à la durabilité des systèmes alimentaires internationaux.

TERRITOIRES INSPIRANTS

Durham, Angleterre
Mobilisation multi-acteurs pour la pêche durable

Le PAT du comté de Durham a mené une campagne locale 'Sustainable Fish City' pour obtenir l'engagement d'un approvisionnement uniquement en poissons issus de la pêche durable de la part des acteurs locaux de la restauration collective et commerciale et des distributeurs.
Plus de 12 millions de repas servis par an sont concernés par l'engagement pris par de nombreuses organisations de Durham, dont la collectivité, les écoles primaires, les universités et centres hospitaliers, des lieux touristiques comme le Jardin Botanique et plusieurs restaurants. La campagne s'appuie sur les critères d'un organisme de certification national (Marine Stewardship Council) et sur une campagne d'action d'envergure nationale, Sustainable Fish Cities, portée par la société civile.

Cette campagne a permis de mobiliser des restaurateurs et distributeurs dans les actions du PAT par l'entrée de la pêche, de visibiliser les restaurateurs engagés tout en accompagnant le changement de pratiques de manière plus globale.

En savoir plus.

Glasgow, Ecosse
Les Chefs mettent les produits locaux à l'honneur

Une compétition annuelle à la 'MasterChef' est organisée par le PAT de Glasgow pour valoriser les productions maraîchères locales peu visibles et encourager la consommation de fruits et légumes. Les Chefs cuisiniers de restaurants locaux s'affrontent pour créer un plat à partir d'un panier-surprise de produits locaux.

En 2021, l'événement fut organisé en parallèle d'une consultation publique sur la Stratégie Alimentaire de Glasgow dans le but d'encourager la participation citoyenne.

En savoir plus.

OPPORTUNITÉS ET MÉTHODOLOGIE

Le nouveau **Fonds européen pour les affaires maritimes, la pêche et l'aquaculture (FEAMPA)** finance des projets de coopération internationale qui garantissent l'exploitation durable des ressources aquatiques et maritimes sur le période 2021-2027. Budget global de 6 milliard d'euros. *En savoir plus*

- Le FEAMPA est géré en France par la Direction des pêches maritimes et de l'aquaculture (DPMA) du Ministère en charge de l'agriculture. **Contacter le service de M. Eric Banel,** pour être tenu informé des futurs appels à projets et des opportunités pour rejoindre un consortium européen de partenaires.
- **S'inscrire à la lettre d'info de la FEAMPA** pour recevoir les opportunités de financements. *En savoir plus.*

Le réseau européen FARNET rassemble des Groupes d'Action Locale pour la Pêche et l'Aquaculture (GALPA) organisés sur des territoires côtiers dans le but de faciliter les échanges de bonnes pratiques et le montage de projets de coopération entre territoires. Ils sont financés, entre autres, par le FEAMPA. *En savoir plus.*

- De nombreux GALPA existent en France, notamment en Bretagne. Un groupe a été initié par l'agglomération de Lorient et la Région Bretagne en 2017. *En savoir plus.*

Horizon Europe 2021-2027 (successeur de Horizon 2020) propose des appels à projets sur les thématiques de la pêche et de la mer, ou l'économie bleue, au sein de la Mission "Régénérer notre Océan et nos eaux", mais aussi au sein des nombreux appels à projets du Cluster 6 tel que: "HORIZON-CL6-2022-FARM2FORK-01-04: Enabling sustainable fisheries and aquaculture". Les collectivités sont invitées à échéances régulières à participer au sein de consortiums d'acteurs publics et privés pour proposer des projets répondant à cet axe prioritaire. Certains appels à projets exigent une coopération internationale avec des territoires hors-Europe et notamment avec la Chine et l'Afrique. *En savoir plus.*-

- **Suivre l'ouverture des appels à projets Horizon Europe dont sa Mission "Régénérer notre Océan et nos eaux" et le "Cluster 6"**. Les taux de cofinancements de la part de la Commission européenne sont de 60 à 100 % selon les appels à projets. Le lancement de nouveaux appels est prévu au plus tôt pour l'été 2022. *En savoir plus.*

- **Contacter Ifremer Lorient**, l'Institut est impliqué dans de nombreux projets européens en collaboration avec de nombreux partenaires, eg : projet INdIGO (2019-2023) porté par l'Université Bretagne Sud au sein du programme Interreg VA France (Manche) Angleterre (FMA), financé par le Fonds Européen de Développement Régional (FEDER) et qui vise le développement d'engins de pêche biodégradables. *En savoir plus.*

Le défis relevé par le PAT de Durham peut être une source d'inspiration et d'innovation en matière de mobilisation d'acteurs divers, de communication autour de la pêche, et d'opérationnalisation du PAT autour d'un défis commun fédérateur.

Un événement inspiré du projet du PAT de Glasgow pourrait être imaginé sur l'agglomération de Lorient afin de valoriser le patrimoine gastronomique, les pêcheurs et leurs produits et en y associant les productions maraîchères locales au sein d'un même événement public.

- **Contacter les PAT de Glasgow et de Durham** pour un échange autour du déroulé des projets, des partenaires impliqués, des outils de communication employés. *En savoir plus.*

Participation citoyenne

Les enjeux pour Lorient

- Développer des partenariats avec des acteurs associatifs afin de dynamiser la mobilisation citoyenne ;
- Impliquer davantage les citoyens au sein des actions du PAT ;
- Co-porter certains champs d'action stratégiques du PAT (eg : droit à l'alimentation) par les acteurs associatifs.

TERRITOIRES INSPIRANTS

Cardiff, Pays-de-Galle
Un PAT co-porté par la collectivité et la société civile

La Ville de Cardiff et l'autorité de santé publique locale, à l'initiative du PAT (*Food Cardiff*) ont choisi de présenter celui-ci comme un outil indépendant au service de l'ensemble des acteurs du territoire (société civile, entreprises, habitants, élus, techniciens).
Le rôle de la collectivité est de faciliter et de soutenir les activités des acteurs du territoire et de pérenniser la coordination. Œuvrant dans le cadre d'un plan d'action adopté par tous, les acteurs de la société civile sont responsables, au côté de la collectivité qui mobilise également ses politiques publiques, de la mise en œuvre des différents axes du plan. Le dispositif allie le pouvoir d'influence politique de la collectivité à la puissance mobilisatrice et innovante de la société civile.

L'organisation d'événements et l'engagement de *Food Cardiff* au sein de campagnes d'action nationales sur des questions de santé publique et d'accès digne à l'alimentation permet de créer des temps de mobilisation citoyenne, facilités par la forte implication des associations qui co-portent le projet alimentaire de territoire.

En savoir plus.

Baltimore, Etats-Unis
Une gouvernance ouverte aux résidents-conseillers

Le projet alimentaire de Baltimore a ouvert sa gouvernance pour inclure un groupe d'acteurs nouvellement créé : les résidents-conseillers pour le droit à l'alimentation. L'objectif est de créer les conditions d'une participation citoyenne inscrite dans le long terme, régulière et représentative, par la valorisation de l'expertise des habitants. Celle-ci va être sollicitée pour participer aux réflexions d'orientation stratégique et émettre des recommandations de politiques publiques.

Les résidents reçoivent une indemnisation financière pour leur participation. Un résident est sélectionné par quartier, sur dossier, formant un groupe de résidents-experts de 14/15 personnes se réunissant au moins 6 fois sur 3 à 6 mois. L'initiative est financée par la collectivité.

En savoir plus.

OPPORTUNITÉS ET MÉTHODOLOGIE

Le **programme URBACT IV**, financé par les fonds Interreg Europe 2021-2027, soutien le développement urbain durable par le partage d'expériences entre villes européennes et notamment en matière de gouvernance 'intégrée', de participation citoyenne et de coopération entre acteurs des territoires. Le programme a engendré de nombreux réseaux d'échange, tel que BioCanteens (Mouans-Sartoux), Sustainable Food in Urban Communities (Lyon), Agri-Urban (Mouans-Sartoux).

S'inscrire à la newsletter du programme URBACT IV dont le lancement officiel est prévu pour juin 2022 et qui sera suivi par le lancement de nouveaux AAP pour développer des réseaux d'échanges entre villes en matière d'alimentation. *En savoir plus.*

Horizon Europe 2021-2027 ouvre des appels à projets pour 'Transformer les systèmes alimentaires pour la santé, la durabilité et l'inclusion' au sein de son programme 'Alimentation, bioéconomie, ressources naturelles, agriculture et environnement'. Il finance notamment des projets sur les thématiques de la gouvernance, la sécurité alimentaire et le déploiement de systèmes alimentaires urbains inclusifs (cf ci-dessous les projets précédemment financés : FOODSHIFT 2030 et Food Trails).

Suivre l'ouverture des appels à projets Horizon Europe, Cluster 6. Ils peuvent apporter des opportunités de financement de projets du PAT co-portés avec les acteurs associatifs (cf Bordeaux et son Conseil Consultatif de Gouvernance Alimentaire Durable). Le lancement de nouveaux AAP est prévu pour l'été 2022. *En savoir plus.*

Le projet FOODSHIFT2030, démarré en 2020 rassemble 9 collectivités (dont Avignon pour la France) qui sont aujourd'hui au coeur d'un réseau d'apprentissage par les pairs. Ces 'villes-laboratoires' visent l'identification, la maturation et la mise à l'échelle des innovations citoyennes en matière de transformation des systèmes alimentaires. FOODSHIFT2030 est financé par le programme européen Horizon 2020.

S'inscrire à la liste de diffusion du projet FOODSHIFT2030 qui organise des webinaires et publie des ressources pour la communauté élargie de territoires souhaitant bénéficier des apprentissages du programme. *En savoir plus.*

Le **projet Food Trails** (2020-2024) est porté par un consortium de 19 partenaires, dont 11 villes européennes. Coordonné par le réseau Eurocities et la Ville de Milan, ce projet européen vise à renforcer le rôle des villes dans la mise en oeuvre de systèmes alimentaires durables en développant les gouvernances alimentaires et en renforçant la participation citoyenne. 2 collectivités françaises sont impliquées : Bordeaux Métropole et Grenoble Alpes Métropole. Le projet Food Trails permet le financement de nouvelles ressources humaines dédiées à la transition alimentaire sur le territoire.

Suivre les productions et temps de rencontres de Food Trails pour rencontrer des territoires innovants et bénéficier des retours-d'experiences. *En savoir plus.*

« Bordeaux Métropole est investi dans le projet européen Food Trails, un projet de 12 millions d'euros et qui réunit un consortium de 19 villes européennes sur ces questions de gouvernance alimentaire et de stratégie alimentaire territoriales. (...) Parmi ces 19 partenaires, on peut évoquer notamment les villes de Milan et de Grenoble, avec lesquelles nous sommes particulièrement en lien. (...) C'est par l'échange que l'on monte en compétence. (...) Ce projet a permis de financer un poste supplémentaire pour la gouvernance de la stratégie alimentaire du territoire. »

Céline Papin, Adjointe au Maire, Vice-présidente de Bordeaux Métropole en charge des coopérations territoriales européennes et internationales (20)

>>> Intégration des acteurs économiques

Les enjeux pour Lorient

- Aller plus loin dans les ambitions du PAT en levant les verrous économiques ;
- Créer des opportunités de collaboration ponctuelles avec les acteurs économiques (indépendants, GMS, grossistes...) pour une meilleure interconnaissance ;
- Construire sur ces collaborations pour intégrer les acteurs économiques à la démarche systémique du PAT et à sa gouvernance.

TERRITOIRES INSPIRANTS

Cambridge, Angleterre
Bronze, Argent, Or pour les restaurateurs

Le PAT de Cambridge propose des récompenses aux entreprises locales de restauration privée (Universités, restaurants, cafés) qui s'engagent sur un certain nombre de critères avec divers degrés d'exigences - Bronze, Argent, Or. Cela permet d'engager les restaurateurs dans la démarche de transition des systèmes alimentaires du territoire tout en leur offrant en contrepartie une visibilité accrue et un accompagnement au changement de pratiques. Cette proximité dans l'action s'est traduit par l'intégration de représentants économiques dans le comité de pilotage du PAT (1/4 des membres).

En savoir plus.

Amsterdam, Pays-Bas
Agencement de supermarché pour une assiette plus saine

Les équipes municipales du service santé de la Ville d'Amsterdam ont travaillé avec la chaine de supermarchés Albert Heijn pour recomposer l'agencement et l'offre globale de leurs magasins afin de privilégier l'accessibilité des aliments plus sains, notamment dans les quartiers défavorisés. Cela s'est traduit par le remplacement d'en-cas gras, salés, sucrés par des alternatives plus saines dans plus de 500 magasins du pays.

De jeunes employés du supermarché ont également été formés pour animer des ateliers pour les collégiens et lycéens afin de changer l'approche de l'éducation à l'alimentation.

En savoir plus.

Durban, Afrique du Sud
Collaborer avec les GMS et marchés de gros pour faciliter la vente de produits locaux

La municipalité d'Ethekwini (Durban) accompagne 2 projets en soutien à l'accès aux marchés des petits producteurs.

Création de 7 Agri-Hubs. Ces plateformes logistiques, financées et animées par la Municipalité, permettent d'agréger toute la production provenant de plus de 400 petits producteurs du territoire, celle-ci est ensuite contrôlée et un prix standard est fixé. Les produits sont ensuite vendus aux supermarchés, ou achetés par la collectivité pour approvisionner les cantines scolaires et soupes populaires. En parallèle, ces plateformes accompagnent les producteurs à l'adoption de pratiques plus durables par le biais de formations et de dons de matériels agricoles.

En savoir plus.

Soutien au lancement de la Fair Food Company. L'entreprise contractualise sur le long terme auprès de petits producteurs partenaires, également impliqués dans sa gouvernance, sur des filières stratégiques (haricot, courge butternut, chou, salade). L'entreprise réceptionne, prépare, nettoie, emballe et vend les produits aux GMS et à la restauration collective d'entreprises de la région. La valeur-ajoutée ainsi produite permet d'augmenter le prix de vente des produits dont une partie peut être redistribuée aux quelques 1600 petits producteurs partenaires. L'entreprise collabore étroitement avec les agri-hubs de la Municipalité

En savoir plus

OPPORTUNITÉS ET MÉTHODOLOGIE

Le projet FOODSHIFT2030, et le **programme URBACT IV** (voir ci-dessus) intègrent également dans leurs objectifs stratégiques la collaboration avec les acteurs privés et la relocalisation des filières alimentaires. Ils présentent l'occasion de rejoindre des réseaux d'échanges entre villes sur des sujets précis (en place dans le cadre de FOODSHIFT, à venir dans le cadre d'URBACT IV). Les financements varient en fonction des appels à projets.

- **S'inscrire à la liste de diffusion du projet FOODSHIFT2030** qui organise des webinaires et publie des ressources pour la communauté élargie de territoires souhaitant bénéficier des apprentissages du programme. *En savoir plus.*
- **S'inscrire à la newsletter du programme URBACT IV** dont le lancement officiel est prévu pour juin 2022 et qui sera suivi par le lancement de nouveaux réseaux d'échanges entre villes en matière d'alimentation. *En savoir plus.*

Horizon Europe 2021-2027 ouvre des appels à projets pour '**Transformer les systèmes alimentaires pour la santé, la durabilité et l'inclusion**' au sein de son programme 'Alimentation, bioéconomie, ressources naturelles, agriculture et environnement'. Il finance notamment des projets sur les thématiques de la production primaire, la transformation des aliments, et la distribution. Certains AAP exigent une coopération internationale avec des territoires hors-Europe et notamment avec la Chine et l'Afrique.

- **Suivre l'ouverture des appels à projets Horizon Europe, Cluster 6**. Ils peuvent apporter des opportunités de financement de certains projets du volet économique du PAT, et motiver l'implication des acteurs économiques. Le lancement de nouveaux AAP est prévu pour l'été 2022. *En savoir plus.*

Ressources bibliographiques

(1) : Terres en Villes, 2019. Fiche état des lieux, logiqtique alimentaire, Lorient.
(2) Lorient Agglomération, 2018. Charte de l'agriculture et de l'alimentation du Pays de Lorient.
(3) MADY & CO, 2022. MADY & CO, pour une alimentation durable.
(4) : Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères, 2022. Atlas de la coopération décentralisée.
(5) : Eliane Sy, 1965. Cayar, village de pêcheurs-cultivateurs au Sénégal.
(6) : Siffert I., 2017. Acteurs et réglementation de l'espace halieutique : du conflit à l'intégration des communautés de pêcheurs sur l'Aire Marine Protégée de Cayar au Sénégal.
(7) : Olivier T., 2020. Greenpeace accuse des navires chinois de pêche illicite au large du Sénégal.
(8) : Comité21 Grand Ouest, 2019. Lorient-Agglomération, Pêche et aquaculture : 500 000 euros pour les projets innovants.
(9) : Inventaire National du Patrimoine Naturel, 2021. FR5300031 - Ile de Groix.
(10) : Lorient Agglomération, 2021. Port de pêche de Lorient-Keroman.
(11) : LesEchos, 2021. Le port de pêche de Lorient sollicité par le Sultanat d'Oman.
(12) : FARNET, 2019. Appliquer le DLAL dans les communautés de pêche tunisiennes.
(13) : The people's committee of Khanh How Province, 2022. Page d'accueil.
(14) : Scaling Up Nutrition, 2018. Viet Nam faces double health burden, malnutrition and obesity.
(15) : Vnanet, 2020. Un modèle unique de mariculture à Khanh Hoa.
(16) Le Courrier du Vietnam, 2016. Troubles alimentaire : alerte à la santé des Vietnamiens.
(17) : Boitel J., 2019. Cantine scolaire. Du bio et du local dans les assiettes lorientaises.
(18) : Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères, 2022. Atlas de la coopération décentralisé : coopération Montpellier Méditerranée Métropole et Département de Rufisque.
(19) Scavuzzo A., 2021. Entretien réalisé avec Ana Scavuzzo, Vice-Maire de la Ville de Milan, dans le cadre du projet COOPALIM.
(20) Papin C., 2021. Entretien réalisé avec Céline Papin, Adjointe au Maire, Vice-présidente de Bordeaux Métropole en charge des coopérations territoriales européennes et internationales, , dans le cadre du projet COOPALIM.
(21) Brand C., 2022. Entretien réalisé avec Caroline Brand. enseignante-chercheuse - ISARA.
(22) Tocquer P., Métral F., 2021. Entretien réalisé avec Pascal Tocquer, chargé de missions agriculture alimentation à Lorient Agglomération, Florence Métral, Directrice du developpement et des partenariats extérieurs, Ville de Lorient et Sonia Scolan de l'association Bretagne Solidaire. Dans le cadre du projet COOPALIM.

Contacts

Lorient Agglomération : Pascal Tocquer, chargé de mission agriculture alimentation, ptocquer@agglo-lorient.fr
Let's Food : Anna Faucher, directrice et cofondatrice, anna.faucher@letsfoodcities.org
Terres en Villes : Marc Nielsen, directeur, marc.nielsen@terresenvilles.org

Rapport publié en avril 2022.
Auteurs : Hugo Delieutraz (Let's Food), Anna Faucher (Let's Food), Camille Guerrier (Let's Food), Louison Lançon (Let's Food), Alizée Marceau (Terres en Villes).
Mise en page : Anna Faucher (Let's Food)