



Réseau national pour un Projet Alimentaire Territorial co-construit et partagé



Les Rendez-Vous RnPAT
14 novembre 2016

Accueil et ordre du jour

SÉQUENCE 1 (10h-11h30)

Co-construire le réseau des PAT

Actualités nationales sur les PAT,
Ministère en charge de l'agriculture

Elargissement du réseau RnPAT,
Serge Bonnefoy, copilote chef de file

SÉQUENCE 2 (11h30-13h00)

Co-élaborer un PAT

Les Projets Alimentaires territoriaux : première analyse et regard sur les typologie de démarches
Serge Bonnefoy et Audrey Rimbaud

Table-ronde sur le diagnostic de PAT avec des acteurs des territoires

SÉQUENCE 1 - Co-construire le réseau des PAT



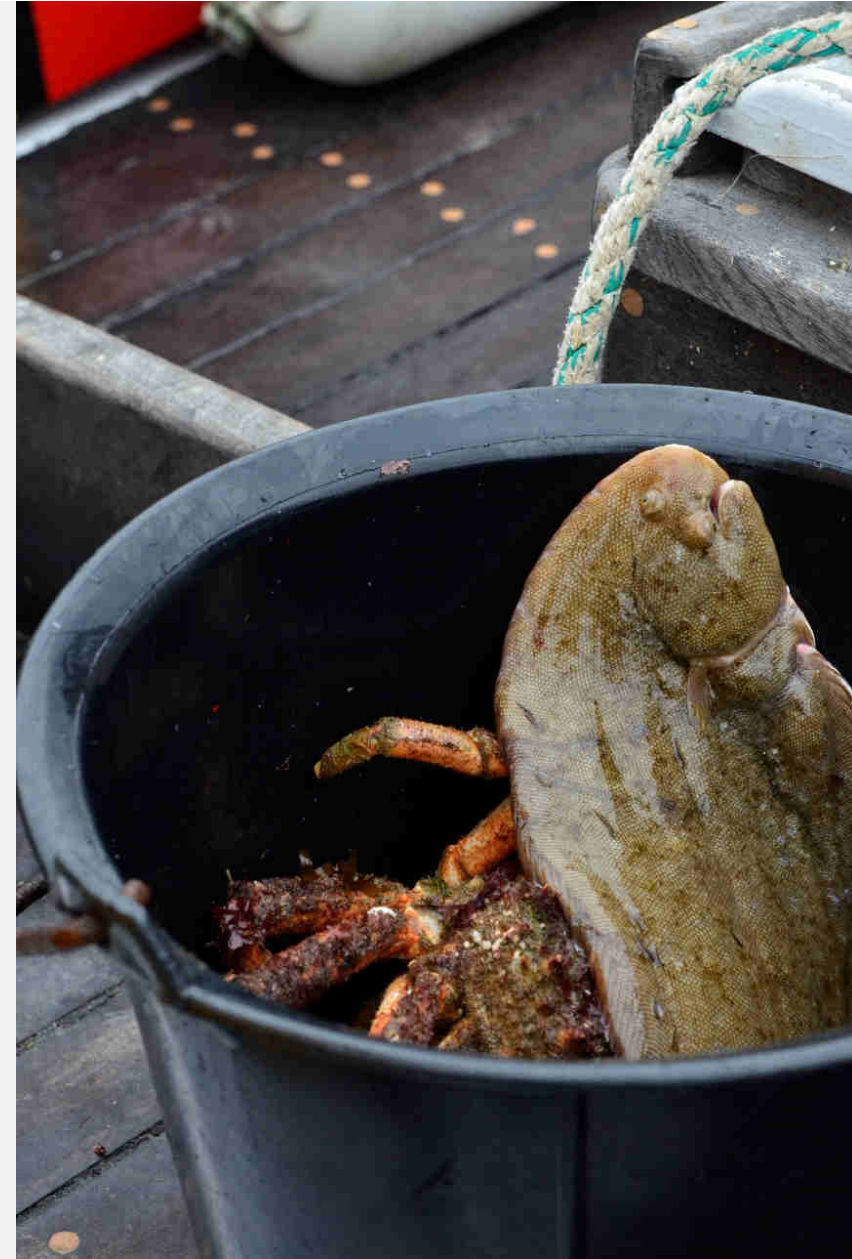
1.1 Actualités sur les PAT

Noélie Tapko,
Ministère en charge de l'agriculture,
DGAL, bureau des politiques de
l'alimentation



1.2 Elargissement de Rn PAT

Serge Bonnefoy,
Terres en villes,
chef de projet Rn PAT

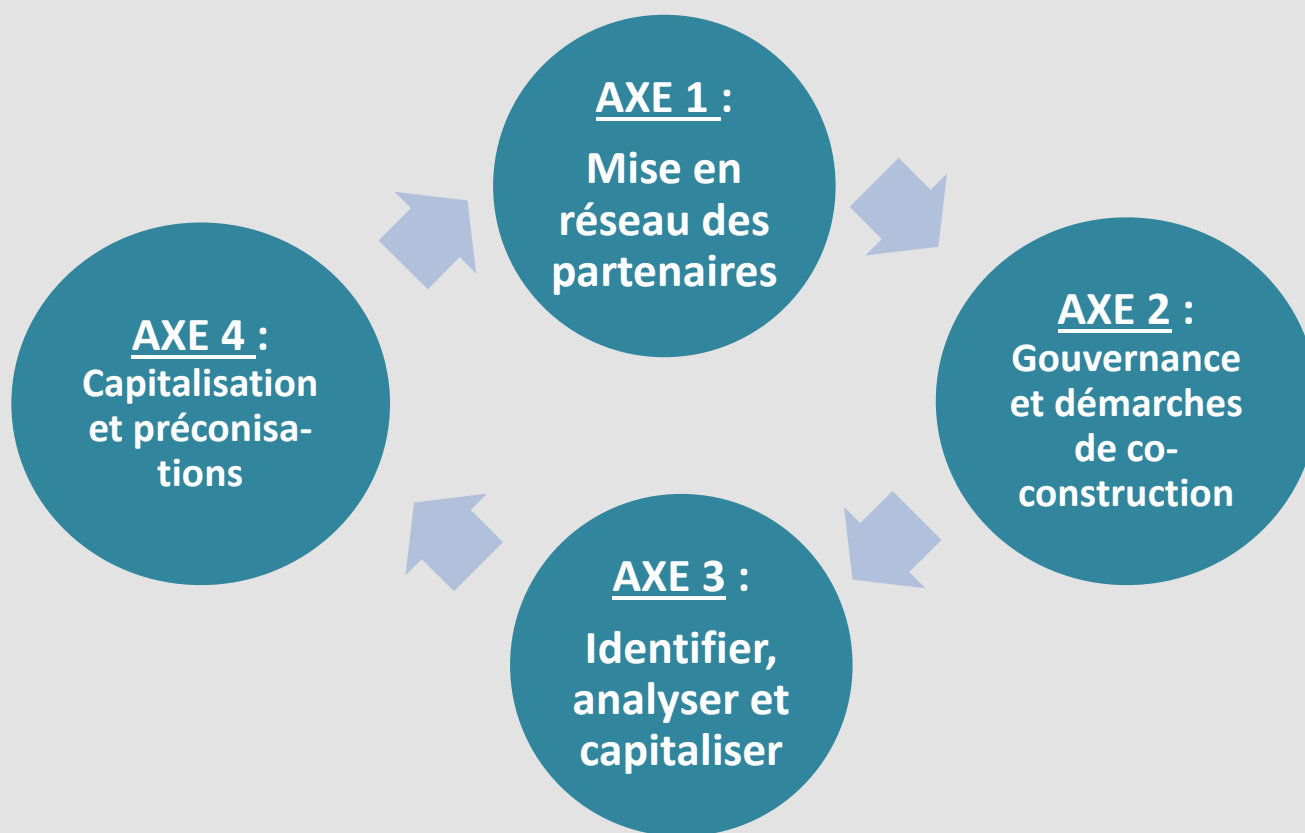




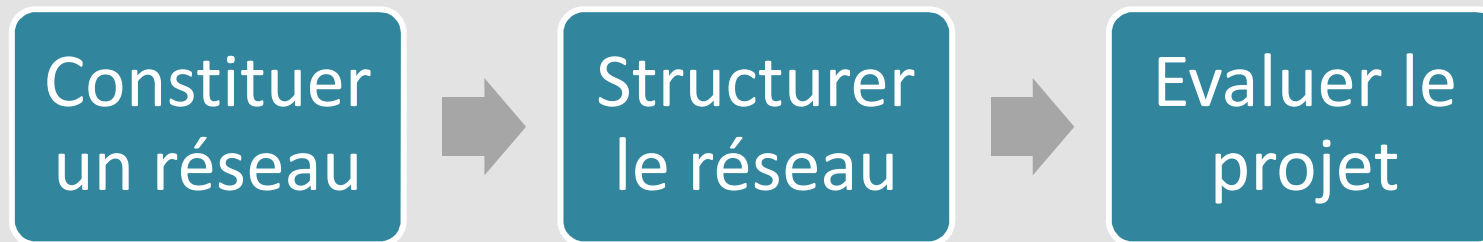
Rappel du projet

Ce qu'est le réseau Rn PAT

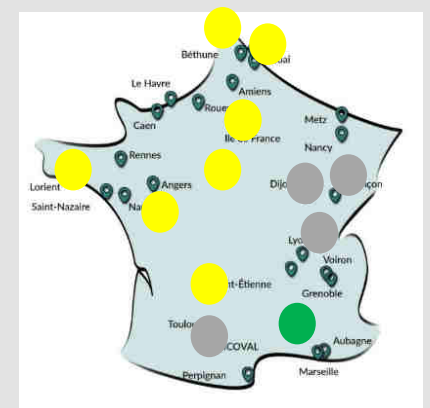
Un projet multipartenarial sur 3 ans et 4 axes de travail, lié à la politique de l'Etat



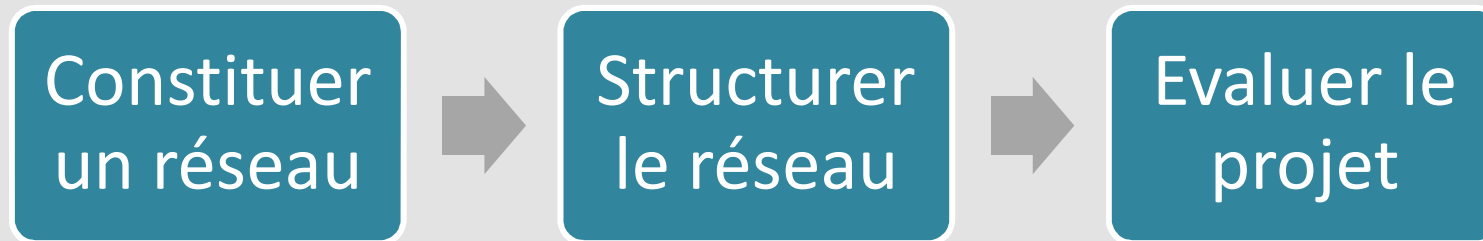
Axe 1 – Mise en réseau des partenaires



- ✓ Réseau d'acteurs (têtes de réseaux et de territoires)
- ✓ Réseau de 12 territoires témoins



Axe 1 – Mise en réseau des partenaires



Les livrables prévus :

Fiches territoires témoins et synthèse comparative

Le recueil des membres

Un glossaire

Une bibliographie

Une newsletter du réseau (une par an)

Le site internet

Un bilan final du projet et deux notes annuelles d'évaluation

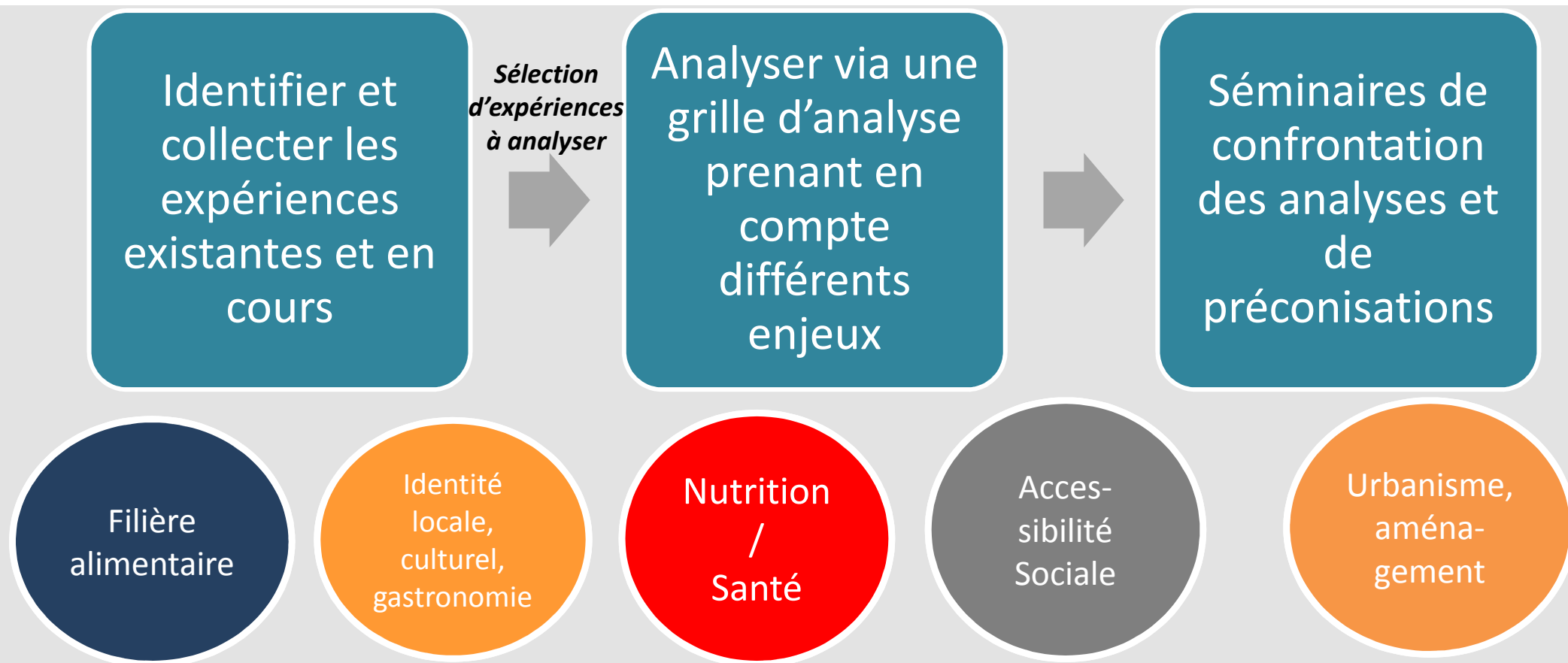
Axe 2 – Démarche de co-construction des PAT



Les livrables prévus :

- Fiches d'expériences
- Analyse comparative des types de démarche
- Les actes des ateliers et séminaires
- Le Digest des démarches types

Axe 3 – Approfondir les thèmes stratégiques d'un projet alimentaire territorial



Axe 4 – Capitaliser les résultats du projet pour mieux transférer et faire perdurer la démarche



Les livrables prévus :

- Etas finaux
- Guide de la mise en œuvre du projet alimentaire territorial
- Analyses et contributions politiques
- Les actes du Forum final



*L'élargissement du
réseau*

L'élargissement de Rn PAT

- *Objectifs*
- *Charte des membres*
- *Modalités d'adhésion*
- *Nouvelle gouvernance*
- *Programme d'activités et outils de communication*

Permettre l'implication de toutes les parties prenantes

Adhérer au RnPAT en signant la **charte du réseau RnPAT** qui précise les engagements des membres du réseau ainsi que l'organisation et le fonctionnement du réseau

Engagements des membres du RnPAT:

- ✓ *Signer la Charte du réseau*
- ✓ *Etre inscrit dans l'annuaire des membres, annuaire disponible sur le site Web*
- ✓ *Participer à la Conférence annuelle*
- ✓ *Accepter d'être mobilisé pour les réunions du Rn PAT (ateliers, séminaires, réunions d'instances, ...)*
- ✓ *Alimenter la Banque de Rn PAT en remplissant la fiche territoire, la fiche membre et en les mettant à jour,*
- ✓ *Avoir reçu l'avis favorable du comité de pilotage.*



Une gouvernance plus ouverte

La **CONFÉRENCE RNPAT** réunit l'ensemble des membres du réseau (ayant signé la charte du réseau).

- ✓ La conférence se réunit une fois par an.
- ✓ Elle élit les 10 membres non permanents de l'équipe de coordination répartis en 3 collèges d'acteurs (Collectivités/Administration, Monde économique et Société civile). Pour ces 10 membres élus, on recherchera une bonne représentativité des acteurs des 6 champs de l'alimentation.
- ✓ Lors de la prochaine Conférence des membres prévue au 1er semestre 2017, chacun des 3 collèges élira 3 membres. Le dernier des 10 membres élus sera proposé au vote de la Conférence par les copilotes.



Programme d'activité

Réunions et productions à venir

- ✓ Mise en place du site en novembre 2016
- ✓ Groupes d'échanges de pratiques sur la démarche PAT en décembre et janvier
- ✓ Séminaire des territoires témoin début 2017
- ✓ Veille territoires témoin en 2017
- ✓ Production des divers livrables
- ✓ Ingénierie financière PAT : 1^{er} semestre 2017
- ✓ ...

Echanger et communiquer

Le site Rn PAT



Un site internet capitalisant les productions du réseau !



Actualités sur les PAT – *au fil de l'eau*

Banque de PAT - *au fil de l'eau*

Digest sur les typologie de PAT – *fév 2017*

Présentation du réseau

Temps d'échange



SÉQUENCE 2 - Co-élaborer un PAT



2.1 Première analyse des PAT et regard sur les typologies de démarches

Serge Bonnefoy, Terres en Villes,
Audrey Rimbaud, APCA,
copilotes du RnPAT



Traitement de l'enquête du MAAF

Méthodologie et limites

Filière
alimentaire

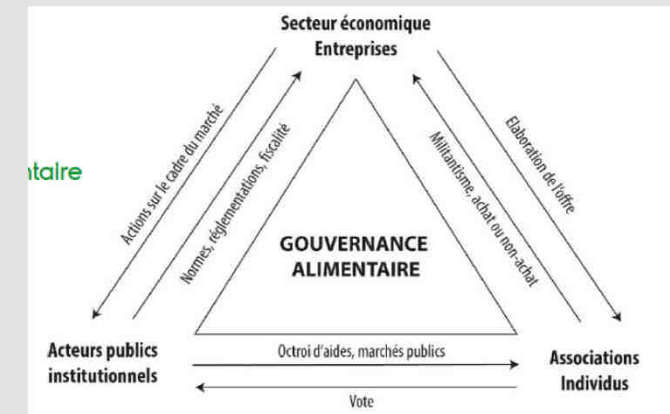
Identité
locale,
culturel,
gastronomie

Nutrition
/
Santé

Acces-
sibilité
Sociale

Environ-
nement

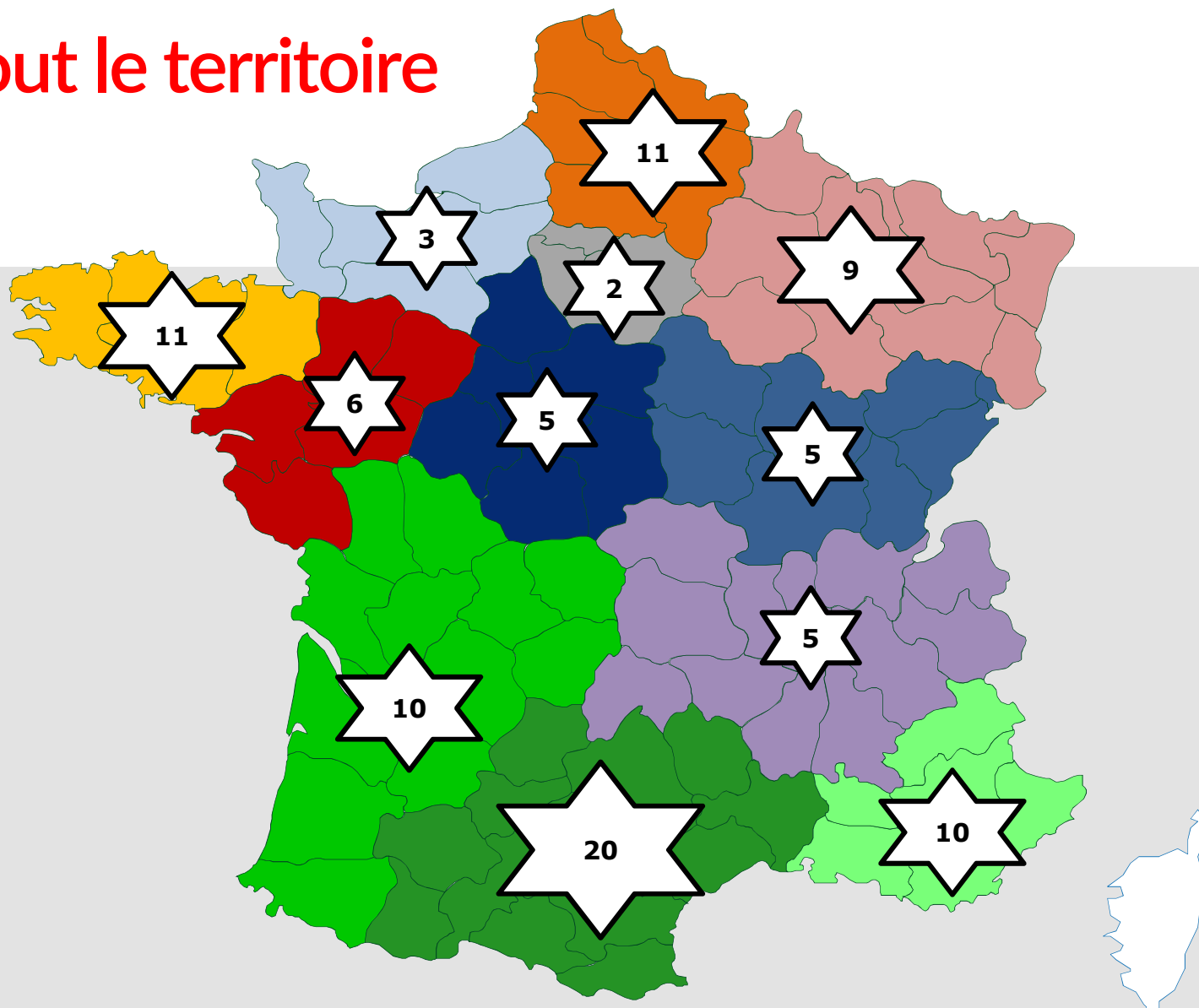
Urbanisme,
aména-
gement



Des réponses sur tout le territoire

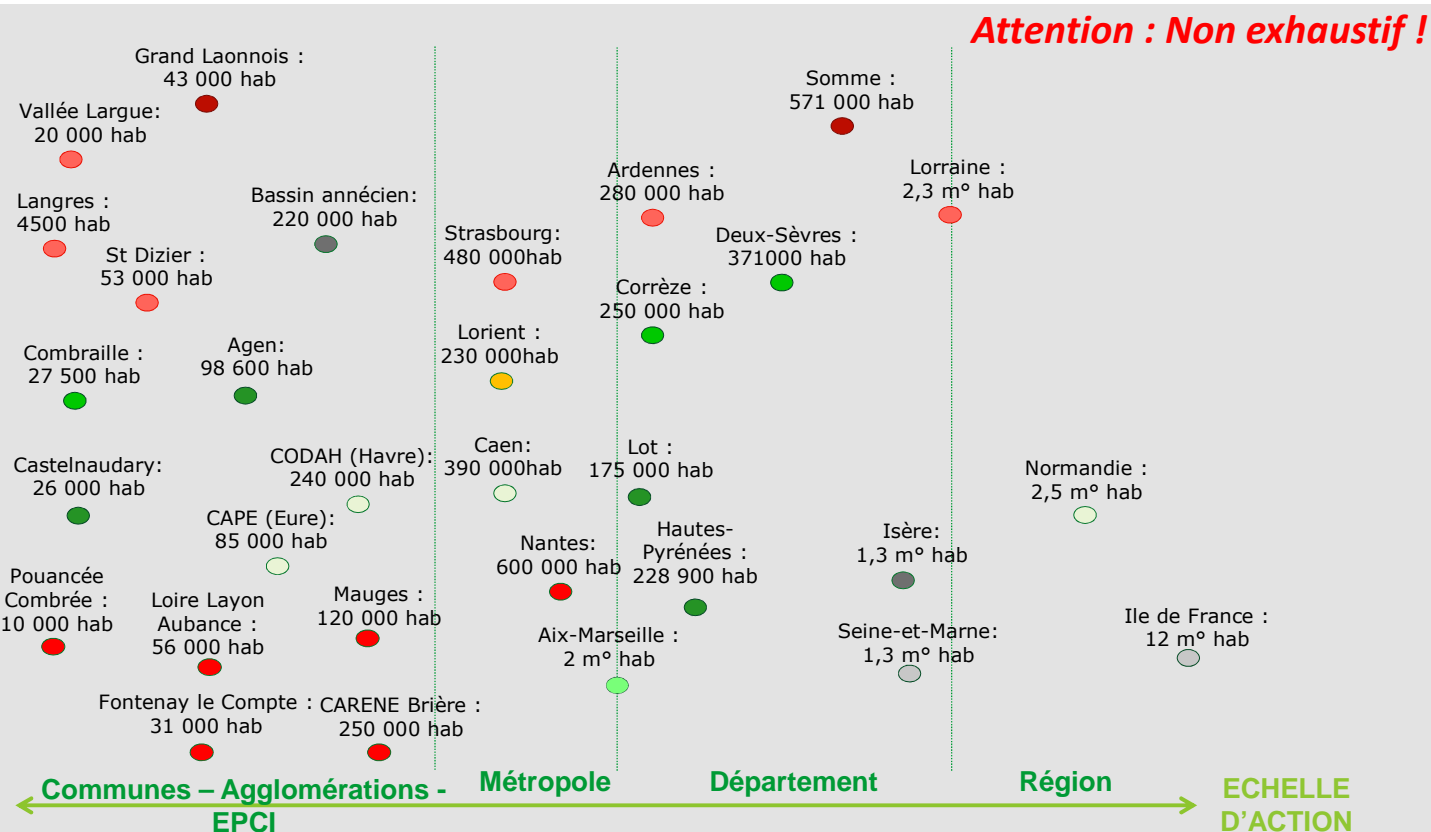
L'effet 100 PAT

Et l'Île-de-France ?



La variété des échelles

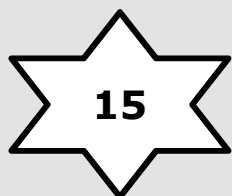
En milieu rural comme en milieu urbain



Des périmètres géopolitiques variés

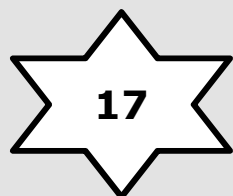
Le jeu des pouvoirs

Niveau
régional



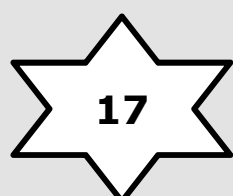
*Exemples :
Normandie, PACA,
Ile-de-France*

Niveau
départemental



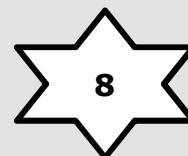
*Exemples :
Corrèze,
Ardennes, Lot,
Alpes-Maritimes*

Métropoles et
grandes agglos



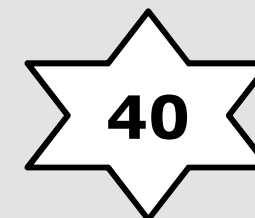
*Exemples : Métropole
Européenne Lilloise,
Euro métropole de
Strasbourg,
Grenoble Alpes
Métropole*

Agglomérations
moyennes



*Exemples : Grand
Laonnois, Saint-
Dizier, Pays du
Château*

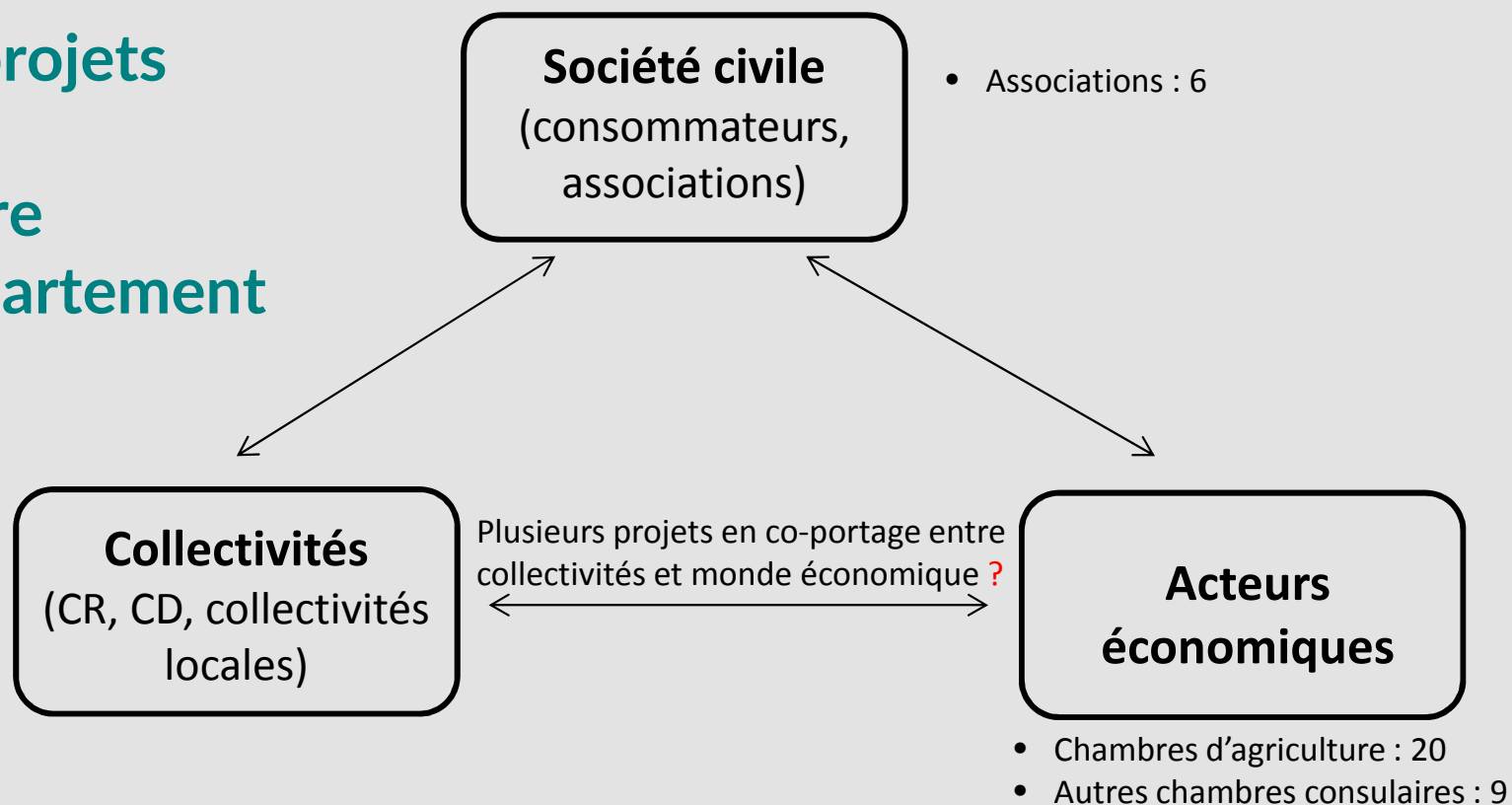
EPCI et villes
rurales



*Exemples : PNR du
Perche, PTER du Pays
Midi Quercy, CC Loire
Layon Aubance*

Des porteurs de projet multiples

Des porteurs de projets multiples Le couple Chambre d'agriculture/Département



- Métropoles : 6
- Communautés d'agglomération : 10
- Communauté de communes : 9
- Pôle métropolitain : 1
- PETR / Pays : 14
- PNR : 7

Cinq types de projets

T 1 - AUTRES

Outils et méthodologies ponctuelles

Initiative venant principalement des chambres consulaires

Environ 14 projets

T2 - PROJETS AGRI-ALIMENTAIRES PONCTUELS

De l'agriculture vers l'alimentaire, avec encore une forte orientation agricole

Initiative venant principalement du monde agricole

Environ 18 projets

T3 - PROJETS AGRI-ALIMENTAIRES STRUCTURANTS

De l'agriculture vers l'alimentaire, avec encore une forte orientation agricole

Initiative venant principalement du monde agricole

Environ 11 projets

T4 - PROJETS AGRI-ALIMENTAIRES GLOBAUX

Initiative venant principalement du monde agricole et des collectivités

Ouverture forte aux autres acteurs économiques (métiers de l'alimentation)

Environ 26 projets

T5 - PROJETS ALIMENTAIRES

Initiatives variées (société civile, monde agricole, collectivités)

Objectif fort de transversalité et d'associations de tous les acteurs

Environ 23 projets
70% Intercos d'agglo, 36% des PETR et 29% des PNR

Prisme agricole

Ouverture du partenariat (notamment à la société civile)

Prisme alimentaire

Type 3 – Projets agri-alimentaires structurants

PROJETS AGRI - ALIMENTAIRES STRUCTURANTS

De l'agriculture vers
l'alimentaire, avec encore
une forte orientation
agricole

Initiative venant
principalement du monde
agricole

Environ 30 projets

TYPE DE PROJET

- **Objectifs des projets :**
Approvisionnement local RHD ou développement des circuits courts
- **Gouvernance bipartite :**
Collectivité/monde agricole (absence société civile) : CA/CR ou CA/CD ou PNR

EXEMPLE DU PAT DU GRAND LAONNOIS (02)

Portage/Pilotage du projet :
Chambre d'agriculture de l'Aisne et CD

Objectif : développer la consommation locale des produits issus de l'agriculture du territoire du Grand Laonnois.

Actions débutées : état des lieux de l'offre agricole et lieu de conso

Prisme agricole

Ouverture du partenariat (notamment à la société civile)

Prisme alimentaire

Type 4 – Projets agri-alimentaires globaux

TYPE DE PROJET

- **Objectifs des projets :** Développer l’ancrage territorial de l’alimentation via structuration des filières alimentaires de proximité
- **Gouvernance multi-partite :** Collectivité & monde économique (chambres consulaires, conseils de dév) mais absence société civile

PROJETS AGRI-ALIMENTAIRES GLOBAUX

Initiative venant principalement du monde agricole et des collectivités

Ouverture forte aux autres acteurs économiques (métiers de l’alimentation)

Environ 25 projets

EXEMPLE DU PAT DE FAUCIGNY (74)

Portage/Pilotage du projet :
EPCI avec les 3 consulaires

Objectif : favoriser la production et l’achat local, notamment via le dév. d’échanges entre agriculteurs et professionnels des métiers de bouche

Actions débutées : journées d’échanges, annuaire CC, état des lieux de l’offre

Prisme agricole

Ouverture du partenariat (notamment à la société civile)

Prisme alimentaire

Type 5 – Projets alimentaires

Périmètre du département des Bouches-du-Rhône

TYPE DE PROJET

- **Objectifs des projets:**
Développer un système alimentaire territorial durable (dimension sociale, environnemental et économique)
- **Gouvernance multi-partite :**
Entre collectivités /
Monde économique /
Société civile
(association, pôle ESS...)

EXEMPLE DU PAT DES BOUCHES-DU-RHÔNE (13)

Portage/Pilotage du projet :
Chef de file Métropole Aix Marseille
Provence en copilotage avec Pays
d'Arles, avec le soutien du CD, des PNR
et de la Chambre d'agriculture
Objectif : mettre en œuvre les
conditions favorables pour que la
consommation locale s'appuie le
plus possible sur les productions locales
et en faciliter l'accès à tous.
Inter-territorialité

PROJETS ALIMENTAIRES MULTI-CHAMPS

**Initiatives variées (société
civile, monde agricole,
collectivités)**

**Objectif fort de
transversalité et
d'associations de tous les
acteurs**

Environ 25 projets

Prisme agricole

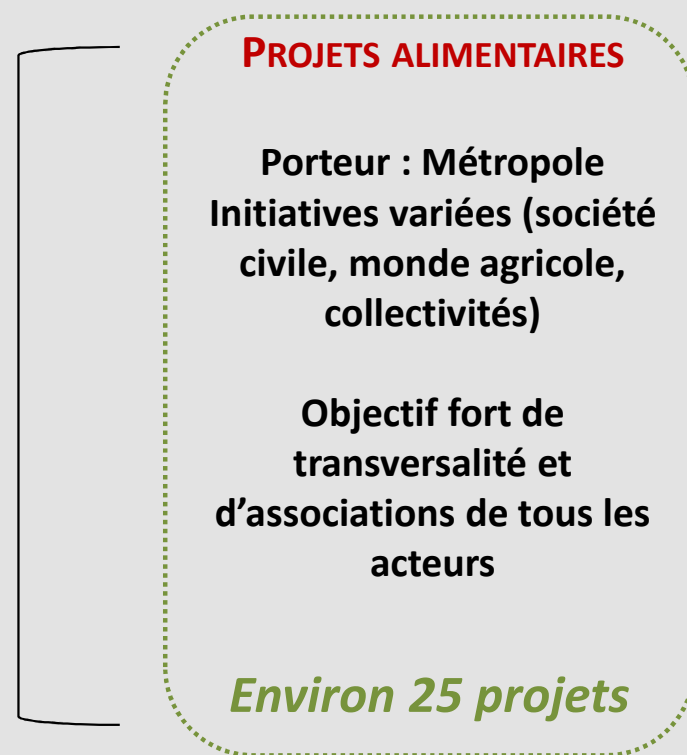
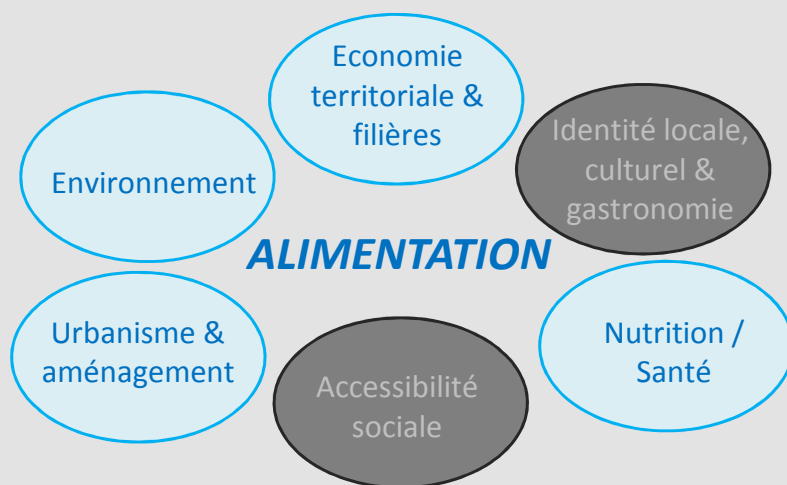
Ouverture du partenariat (notamment à la société civile)

Prisme alimentaire

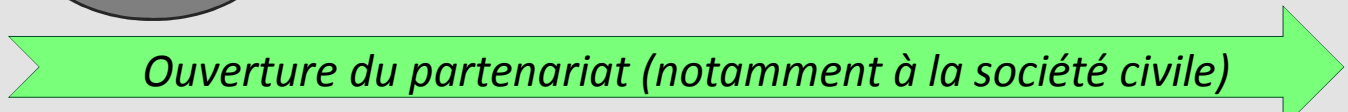
Type 5 – Projets alimentaires

Montpellier Méditerranée Métropole

« avenir souhaité pour l'agriculture et l'alimentation du territoire »



Prisme agricole

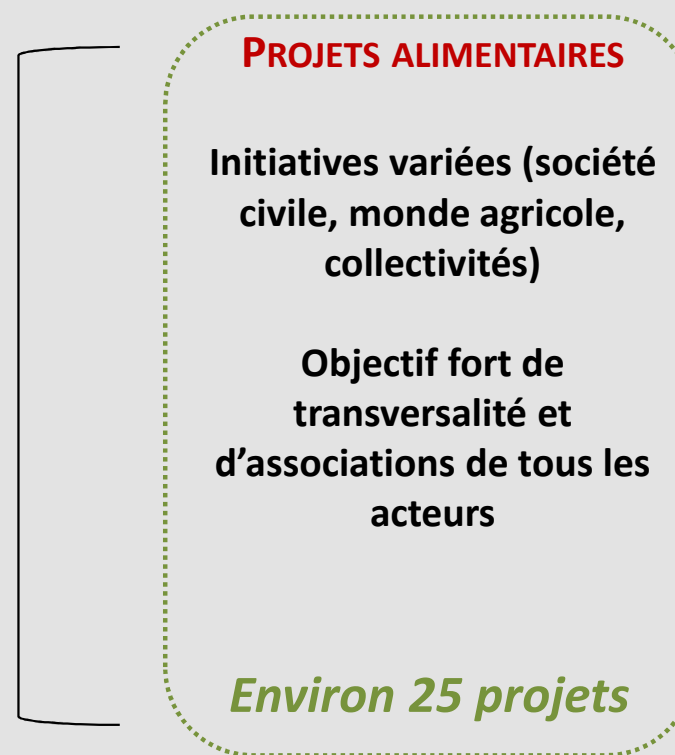
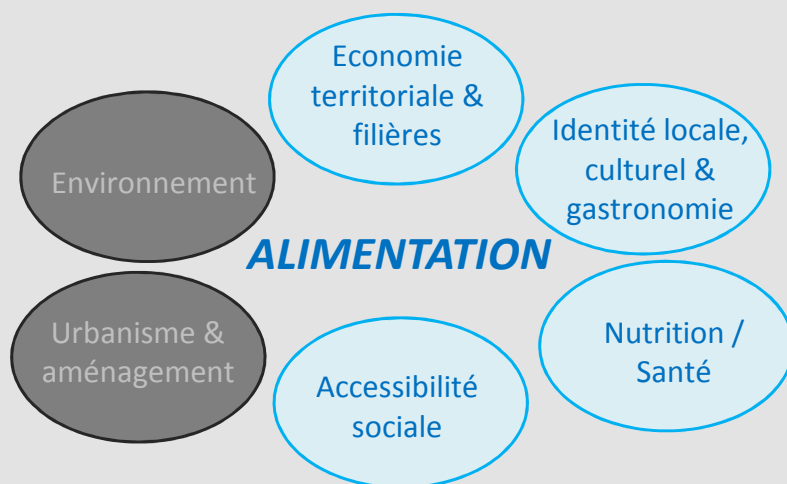


Prisme alimentaire

Type 5 – Projets alimentaires

Commune de Castelnaudary (11)

« renforcer l'agriculture locale, la cohésion sociale, l'identité culturelle et la santé des populations »



Prisme agricole

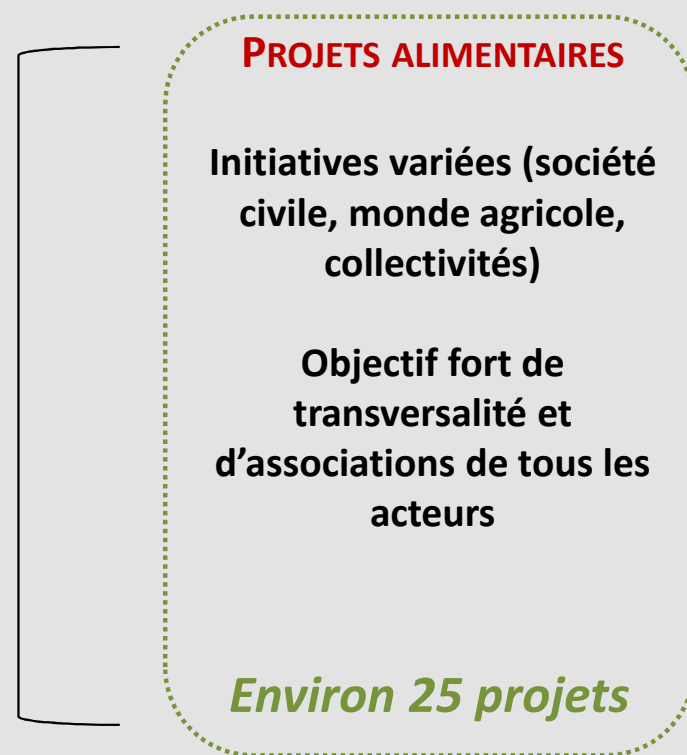
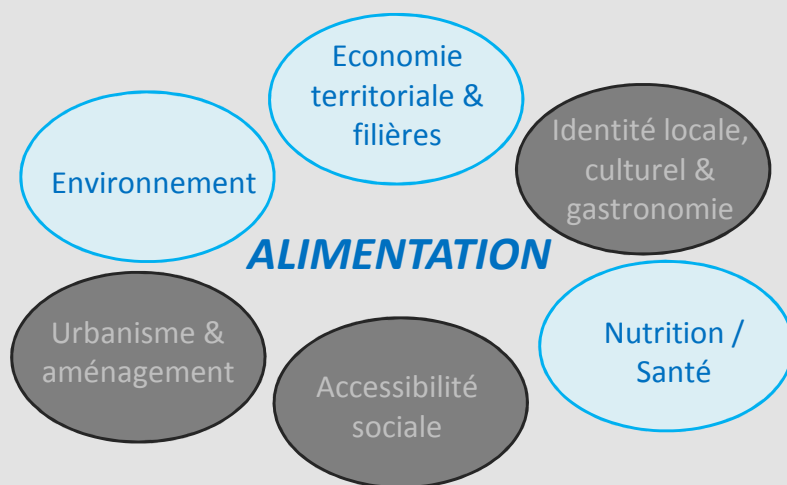
Ouverture du partenariat (notamment à la société civile)

Prisme alimentaire

Type 5 – Projets alimentaires

Pays du Cœur de l'Hérault (34)

« Améliorer la santé de la population, Favoriser la consommation locale afin de renforcer voire développer l'agriculture et l'économie du territoire. »



Prisme agricole

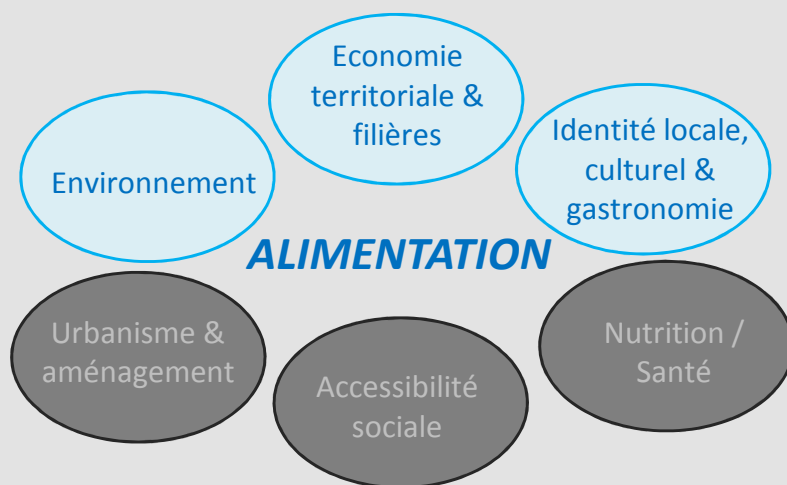
Ouverture du partenariat (notamment à la société civile)

Prisme alimentaire

Type 5 – Projets alimentaires

PETR du Pays Barrois (55)

« sensibilisation et lutte contre le gaspillage, valorisation du patrimoine alimentaire et culinaire local »



PROJETS ALIMENTAIRES

Initiatives variées (société civile, monde agricole, collectivités)

Objectif fort de transversalité et d'associations de tous les acteurs

Environ 25 projets

Prisme agricole

Ouverture du partenariat (notamment à la société civile)

Prisme alimentaire

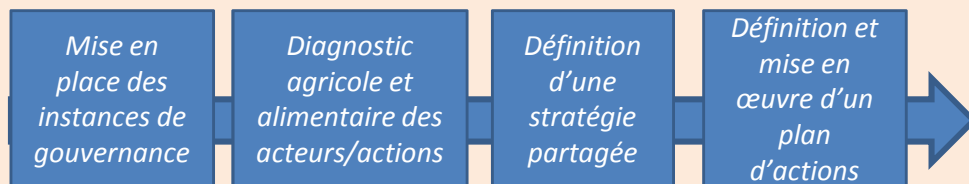
Deux types de démarches principales... et une multitude de déclinaison

MODE PROJET



**MODE DIALOGUE
TERRITORIAL**

Approche basée sur un mode d'ingénierie et de gestion de projet territorial « classique » et linéaire :



Exemple : Loire Layon Aubance

Approche basée sur un exercice de dialogue territorial où l'échange permanent nourrit le diagnostic et permet de réajuster l'ambition et les actions y afférents



Exemple : Grand Douaisis

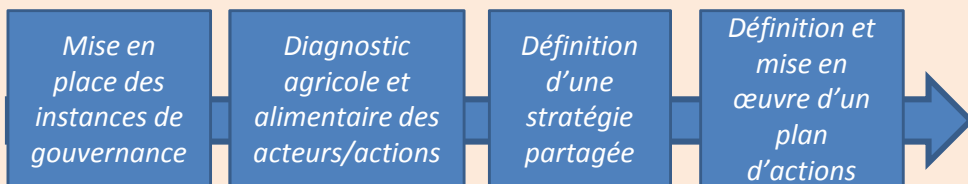
Deux types de démarches principales... et une multitude de déclinaison

MODE PROJET



MODE DIALOGUE
TERRITORIAL

Approche basée sur un mode d'ingénierie et de gestion de projet territorial « classique » et linéaire :



Exemple : Loire Layon Aubance

- **Ecueil / Risques** : parvenir à un catalogue d'actions sans réelle stratégie d'action
- **La gouvernance** est décisive dans le choix de la stratégie et des actions

Deux types de démarches principales... et une multitude de déclinaison

MODE PROJET



MODE DIALOGUE
TERRITORIAL

- **Ecueil / Risques** : partager une vision, passer beaucoup de temps dans l'échange sans parvenir à la mise en œuvre concrète des actions
- **Gouvernance** : peut-être très complexe et peu opérationnelle, vigilance sur le représentativité des acteurs

Approche basée sur un exercice de dialogue territorial où l'échange permanent nourrit le diagnostic et permet de réajuster l'ambition et les actions y afférents



Exemple : Nantes Métropole

SÉQUENCE 2 - Co-élaborer un PAT

Première analyse des PAT et regard sur les typologies de démarches

Temps d'échanges



2.2 Table-ronde sur le diagnostic de PAT

Marion Bruère, Terre & Cité

*Janick Huet, Chambre d'agriculture
des Pays de Loire*

Animation : Audrey Rimbaud, APCA



SÉQUENCE 2 - Co-élaborer un PAT

Table-ronde sur le diagnostic de PAT avec des acteurs des territoires

Temps d'échanges





Merci de votre attention

