



**Proposition du  
Conseil  
d'administration en  
matière de  
cotisation**

**Lille**

C'est le Conseil d'administration du 25 janvier a étudié la question du financement du secrétariat technique de Terres en Villes suite à la dissolution de l'ADAYG.

Pour le Conseil, plusieurs évolutions conduisaient à s'emparer du problème :

- L'évolution négative des financements nationaux : moins de financement, réorientation des financements autour des fondamentaux qui pénalise les sujets transversaux comme l'agriculture périurbaine (cf. réseau rural nationale et Plan Nature en Ville)
- La fin de l'aide exceptionnelle de l'ADAYG
- La fin de deux opérations importantes pour le budget de TEV : l'opération Nord Pas de calais et l'appui au SCoT Sud54

En conséquence, le Conseil a constaté qu'à ce jour sur la base d'une simple augmentation habituelle de la cotisation (+2%), le budget 2013 se présenterait ainsi :

Produits	2013
Cotisations	143 616,00
Subvention fonctionnement (CDA 38)	18 360,00
Remboursement frais divers	11 000,00
Subvention pour opérations déjà connues ou fort plausibles et divers	30 320,00
Financement à trouver	<b>122 864,00</b>
<b>Total</b>	<b>326 160,00</b>

Même si des pistes de financement ont d'ores et déjà été identifiées, le Conseil a considéré qu'il n'était pas raisonnable dans la période de crise financière actuelle de dépendre à ce point de prestations/partnerships annuels pour assurer la vie d'un réseau.

***La solution proposée est donc d'augmenter les cotisations pour passer le taux de couverture des charges par les cotisations de 42 % à 75%, soit à charges constantes, un passage de 143 616 euros à 250 000 euros. Soit :***

- +77 000 euros d'augmentation en 2015 pour les 23 agglomérations (22 collectivités, 1 association et 19 chambres d'agriculture) adhérentes en 2011 qui cotisent en 2010 à hauteur de 123 000 euros
- + 50 000 euros en 2015 pour les nouvelles adhésions réalisées à partir de 2012 (15 agglomérations nouvellement adhérentes pour 4 départements).

*Après débat, le Conseil d'administration a décidé de créer les 4 classes suivantes qui serviront à déterminer les niveaux de cotisation :*

- 1. Communautés d'agglomération de – de 200 000 habitants et chambres d'agriculture*
- 2. Communautés d'agglomération ou communautés urbaines de 200 à 500 000 habitants et chambres d'agriculture avec plusieurs adhérents dans le département*
- 3. Communautés d'agglomération et urbaines de plus de 500 000 habitants*
- 4. Région Ile de France*

Le Conseil d'administration du 25 juillet 2012 a décidé de :

- revaloriser progressivement sur trois années les cotisations à Terres en Villes (fixé à la création du réseau à un niveau très bas) afin de faire face à la situation post Adayg et de mieux couvrir les charges de fonctionnement du réseau par les ressources propres : passer de 40% en 2012 à 75% en 2015,
- de réduire, en l'état actuel des produits, les charges de fonctionnement à un niveau de 2,5 ETP

Le Conseil d'administration du 06 juin 2012 a affiné et arrêté la proposition à présenter à l'Assemblée Générale du réseau le 6 juillet 2012 à Lille.

*Il a précisé les principes qui guident l'évolution proposée :*

- *Proposer une augmentation acceptable en cette période de crise*
- *Faire valoir que la cotisation à Terres en Villes est bien en deçà des autres réseaux*
- *Créer des classes d'agglomération en fonction de la population*
- *Peu augmenter la classe la plus basse et les chambres d'agriculture*
- *Lisser l'augmentation sur trois ans*

Cotisation (tient compte des accords locaux)	2012		2013			2014			2015		
	Nombre	Montant unitaire	Nombre	Montant unitaire	Taux augmentation	Nombre	Montant unitaire	Taux augmentation	Nombre	Montant unitaire	Taux augmentation
Associations paritaires	2	5 000,00	1	5 500,00	10%	1	6 000,00	9%	1	6 120,00	2%
Communauté d'agglomération de - de 200 000 H	5	2 500,00	11	2 750,00	10%	12	3 000,00	9%	13	3 060,00	2%
	1 (3/4)	3 750,00	1 (3/4)	4 125,00		1 (3/4)	4 500,00		1 (3/4)	4 590,00	
Communauté d'agglomération de 200 à 500 000 H	8	2 500,00	8	3 000,00	20%	9	3 600,00	20%	10	4 000,00	11%
	1 (2/3)	3 350,00	1 (2/3)	3 850,00		1 (2/3)	4 400,00		1 (2/3)	4 710,00	
Communauté urbaine et Métropole	5	2 500,00	5	5 000,00	100%	5	6 250,00	25%	5	7 500,00	20%
Région Ile de France	1	14 650,00	1	17 580,00	20%	1	21 000,00	20%	1	23 000,00	10%
Chambres départementales d'agriculture	16	2 500,00	21	2 750,00	10%	22	3 000,00	9%	23	3 060,00	2%
	1 (1/4)	1 250,00	1 (1/4)	1 375,00		1 (1/4)	1 500,00	1 (1/4)	1 530,00		
	1 (1/3)	1 650,00	1 (1/3)	1 900,00		1 (1/3)	2 200,00	1 (1/3)	2 350,00		
CRA Ile de France	1	3 650,00	1	4 015,00	10%	1	4 400,00	10%	1	4 500,00	2%
Total	23 agglos	123 300,00	27 agglos (28 IC)	175 345,00		29 agglos (30 intercos)	209 650,00		31 agglos (33 intercos)	234 460,00	

Nouvelles adhésions - Communauté d'agglomération de - de 200 000 H	5	2 500,00	2	2 750,00		2	3 000,00		2	3 060,00	
Nouvelles adhésions - Communauté d'agglomération de 200 à 500 000 H	1	2 500,00	1	3 000,00		1	3 600,00				
Nouvelles adhésions - Communauté urbaine et Métropole									1	10 000,00	
Nouvelles adhésions - Chambres d'agriculture	3	2 500,00	3	2 750,00		3	3 000,00		2	3 060,00	
Départ : ADAYG en 2012 puis 1 agglomération par an de - de 200 000 habitants	1	5 000,00	1	5 500,00		1	6 000,00		1	6 120,00	
<b>Total annuel</b>	<b>27 agglos (et 28 intercos cotisants)</b>	<b>140 800,00</b>	<b>29 agglos (30 intercos)</b>	<b>186 595,00</b>		<b>31 agglos (33 intercos)</b>	<b>222 250,00</b>		<b>33 agglos (35 intercos)</b>	<b>250 580,00</b>	